

三重県議会常任委員会資料

鳥羽市旅館組合連絡協議会

会長 吉田 一喜

○旅館業は装置産業・労働集約型産業

○忙しい旅館・暇な旅館

○旅館とホテル室数推移 2010年

○ゾンビ旅館

○高付加価値化事業と高級化？

○従業員のすそ野は広い

○Value と Worth

○県・市に期待するものPR

旅館の経営改善目標（05年金融委員会）

	目標	優良	超優良
売上	100	100	100
△原価	27	26	25
粗利	73	74	75
△人件費	29	28	25
△物件費	29	27	25
△減価償却	10	10	10
GOP	15	19	25
△営業外費用（金利）	4	4	4
経常利益	1	5	11
△法人税等	0.5	2.5	5.5
純利益	0.5	2.5	5.5