

令和4年度

三重県内部統制評価報告書

令和5年7月20日

令和4年度 三重県内部統制評価報告書

三重県知事 一見 勝之は、地方自治法第150条第4項の規定による評価を行い、同項に規定する報告書を次のとおり作成しました。

1 内部統制の整備及び運用に関する事項

三重県知事は、本県の内部統制の整備及び運用に責任を有しており、「三重県における内部統制の方針」（令和2年4月1日）に基づき、地方自治法第150条第1項第1号の「財務に関する事務」のほか、コンプライアンスを推進するうえで、リスクが高く対応が必要と考えられる範囲の事務（以下「財務に関する事務等」という。）に係る内部統制体制の整備及び運用を行っています。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであり、内部統制の整備及び運用に係る評価結果等をふまえ、必要な見直しを行います。

2 評価手続

本県においては、令和4年度を評価対象期間とし、令和5年3月31日を評価基準日として、「地方公共団体における内部統制制度の導入・実施ガイドライン」（平成31年3月総務省公表。以下「ガイドライン」という。）をふまえ、財務に関する事務等に係る内部統制の評価を実施しました。

3 評価結果

上記の評価手続のとおり、ガイドラインに規定する評価作業を実施した結果、「公文書の不適切な整理、保存による紛失、誤廃棄」、「法令等の誤解による誤った業務執行」及び「交通法規に反する運転」において評価対象期間中の運用上の重大な不備を把握したため、本県の内部統制は、一部有効に運用されていないと判断しました。

なお、その他の事務について、内部統制は、評価基準日において有効に整備され、評価対象期間において有効に運用されていると判断しました。

4 不備の是正に関する事項

（1）「公文書の不適切な整理、保存による紛失、誤廃棄」について

把握した運用上の重大な不備は、公文書を保存期間満了前に廃棄可能なものと思いつき誤廃棄したものです。長期保存を含む大量の公文書を誤廃棄するなど、県及び県民に大きな影響を及ぼした事案であることから「重大な不備」と評価しました。

本件への対応として、誤廃棄を行った職員に懲戒処分を行うとともに、公文書の適正管理について、周知徹底を図るとともに、併せて全ての職員を対象とした研修を実施しました。

(2) 「法令等の誤解による誤った業務執行」について

把握した運用上の重大な不備は、本来「三重県土砂等の埋立て等の規制に関する条例」の許可が必要な民間事業者が行う埋立て工事について、条例の解釈を誤り、適用除外としたものです。令和4年5月、適用除外とした判断が誤りであったことが分かったことにより、埋立て工事を停止し、改めて許可手続きを行う必要が生じるなど、事業者に重大な影響を与えたと考えられることなどから、「重大な不備」と評価しました。

本件への対応として、チェック体制の強化を図るとともに、条例の逐条解説を整備し、関係所属に対して周知徹底を図りました。

(3) 「交通法規に反する運転」について

- ① 把握した運用上の重大な不備は、私用時に酒気帯び運転を行い、物損事故を起こしたことで、刑事処分を受けたものです。職員は身体にアルコールが残っていると認識しながら運転しており、行為の悪質性が高いものとして「重大な不備」と評価しました。

本件への対応として、酒気帯び運転を行った職員に懲戒処分を行うとともに、綱紀の厳正な保持及び服務規律の確保について、周知徹底を図りました。

- ② 把握した運用上の重大な不備は、私用時に自家用車を運転中、安全確認不十分なまま横断歩道に進入して歩行者に衝突し、重傷を負わせたことで、刑事処分を受けたものです。被害者の身体に大きな損害を生じさせたものとして「重大な不備」と評価しました。

本件への対応として、交通事故を起こした職員に懲戒処分を行うとともに、安全運転の徹底、交通事故の防止について注意喚起を行いました。

職員一人ひとりがコンプライアンスを「自分事」として捉え、組織風土として定着するよう、「コンプライアンス推進会議」や、各所属での「コンプライアンス・ミーティング」等で事例を共有するなど、再発防止に向けた取組を進め、コンプライアンスのさらなる推進に取り組んでいきます。

令和5年7月20日

三重県知事 一見 勝之

「令和4年度 三重県内部統制評価報告書」説明資料

I 内部統制の整備及び運用に関する事項

(1) 内部統制の基本的な考え方

三重県では、法令や社会規範、ルール、マナーを遵守するとともに、正確、誠実かつ公正に職務を遂行し、説明責任を果たすことによって、県民の皆さんの信頼を確保するため、コンプライアンスを推進しています。

内部統制の導入により、リスクを認識したうえでそのリスクに備え、事務の適正な執行を確保することで、コンプライアンスのさらなる推進を図ります。

(2) 内部統制の目的

①業務の効率的かつ効果的な遂行

業務の目的達成に向け、リスク評価やリスク対応を整備することで、効率的かつ効果的に業務を遂行します。

②財務報告等の信頼性の確保

県民が県政の状況を確認するうえで極めて重要な情報である予算、決算等に係る財務報告等の信頼性を確保します。

③業務に関わる法令等の遵守

県民からの信頼は全ての業務の礎となることから、安定的かつ持続的に行政サービスを提供するため、法令遵守をはじめとしたコンプライアンスの推進を図ります。

④資産の保全

県民と共有する県の資産や情報等の取得、使用及び処分が正当な手続きや承認のもとで行われるよう、その保全を図ります。

(3) 内部統制の対象とする事務

内部統制の対象とする事務は、地方自治法第150条第1項第1号の「財務に関する事務」のほか、コンプライアンスを推進するうえで、リスクが高く対応が必要と考えられる、次に掲げる事務とします。

①財務に関する事務

②個人情報に関する事務

③情報セキュリティに関する事務

④公文書管理に関する事務

⑤その他、コンプライアンスを推進するうえで、リスクが高く対応が必要と考えられる事務

(4) 内部統制の推進・評価体制

「三重県における内部統制の方針」に基づき、次のとおり内部統制体制を構築しています。

実施主体	役割
最高責任者： 知事	補助機関である職員に対する指揮監督を通じて、内部統制の整備及び運用を自らの事務として処理します。
実務責任者： 副知事	最高責任者である知事を補佐し、実務上の責任者の役割を担います。
推進部局： 総務部行財政 改革推進課*1	内部統制体制の整備及び運用を推進する役割を担います。 業務レベルの内部統制に関しては、評価結果やリスクの発生状況などに応じて、共通リスクを継続的に見直します。 また、全庁的な内部統制の評価項目をふまえて、全庁的な体制の整備並びに内部統制の不備の改善及び是正を行います。
評価部局： 防災対策部 危機管理課*1	業務レベルの内部統制の整備及び運用状況について、自己評価及び基礎評価に対して独立的な評価を行います。 そのうえで、全庁的な内部統制の評価を実施し、内部統制評価報告書を作成し、監査委員の意見を付して議会へ提出、公表するための事務を担います。
組織横断的な 事務を所管す る部署及び各 部局（以下「組 織横断的な事 務を所管する 部署等」とい う。）	【会計支援課、管財課、情報公開課、デジタル改革推進課*2、法務・文書課】 共通リスクについて、各所属の自己評価に対する基礎評価を行うとともに、マニュアル周知や検査等を通じてリスクの未然防止を促します。 【各部署のコンプライアンス推進会議構成員】 部局内の各所属の内部統制制度の整備・運用の状況を確認するとともに、分類「その他」の共通リスク及び所属個別リスクについて、基礎評価を行います。 また、全庁的に検討が必要な事項に関することを所掌します。
各所属	所属長の責任のもと、コンプライアンス・ミーティング等の場を活用し、「内部統制リスクマネジメントシート」（以下「リスクMS」という。）により、リスクの認識と対応策の検討（P）、リスク対応策の実施（D）、自己評価（C）、年度途中のリスク対応状況確認や次年度に向けたリスク対応策の見直し（A）を行います。

※1…令和5年4月1日から推進部局の実施主体は総務部人事課に、評価部局の実施主体は総務部行財政改革推進課に変更されています。

※2…令和5年4月1日から「組織横断的な事務を所管する部署等」について、デジタル改革推進課からデジタル戦略企画課に変更されています。

2 評価手続

(1) 評価対象期間

令和4年度（令和4年4月1日～令和5年3月31日）

(2) 評価基準日

令和5年3月31日

(3) 評価対象所属

知事部局（306所属）

(4) 評価の方法

①全庁的な内部統制

内部統制の目的を達成するために必要とされる内部統制の構成部分である6つの基本要素（①統制環境、②リスクの評価と対応、③統制活動、④情報と伝達、⑤モニタリング（監視活動）、⑥ICT（情報通信技術）への対応）に沿って設定した28の評価項目に対応する内部統制の整備状況を記録します。そのうえで、評価部局が当該整備状況に係る所管課に内容等を確認し、全庁的な内部統制の有効性の評価を行います。

※詳細は別紙「三重県の全庁的な内部統制の評価の基本的考え方及び評価項目」を参照。

*全庁的な内部統制に対する評価基準

評 価	評価基準
不備なし	規程及び手続が整備され、適切に適用されている。
不備あり	内部統制が存在しない、整備されている規程及び手続では内部統制の目的を十分に果たすことができない、又は整備されている規程及び手続が適切に適用されていない。 整備段階で意図したように内部統制の効果が得られておらず、結果として不適切な事項を発生させた。
重大な不備あり	「不備あり」のうち、県及び県民に対し大きな経済的・社会的な不利益を生じさせる蓋然性が高い、もしくは実際に生じさせた。

②業務レベルの内部統制

業務レベルの内部統制は、リスクMSを用いて、所属ごとにリスクへの対応策を整備し、運用しています。

共通リスク及び所属個別リスクの評価項目ごとに、整備状況及び運用状況の評価を行います。

<共通リスク>

過去に発生した不適切な事務処理や不祥事、監査や出納検査等における指摘事項などをふまえ、組織横断的な事務を所管する部署及び推進部局により、対応が必要と思われるリスクを洗い出し、おおよそ半数以上の所属に該当業務があるリスク（30項目）

【リスクの分類】

- ・財務（収入、支出、契約、財産、全般）（16項目）
- ・個人情報、情報セキュリティ（7項目）
- ・公文書管理（2項目）
- ・その他（服務規律等）（5項目）

※詳細は「3 評価結果」を参照。

<所属個別リスク>

共通リスクのほかに、所属の業務内容に応じて、特に対応すべきと所属で判断したリスク

ア) 整備状況の評価

内部統制の「整備」とは、発生する可能性のあるリスクを認識し、あらかじめ対応策を講じ、業務に適用することです。

実施主体	評価の観点	実施時期
各所属	リスクに対して、対応策を実施できたかという観点で自己評価を行います。	令和4年 9月～10月
組織横断的な事務を所管する部署等	各所属の自己評価に対して、リスク対応策が適切かという観点で基礎評価を行います。	令和4年 10月～11月
評価部局	組織横断的な事務を所管する部署等に対して、基礎評価が的確に実施されているかという観点で評価部局評価を行います。	令和4年 11月～12月

※ 運用状況の評価に併せて、評価基準日時点における不備の改善又は是正措置の状況を確認します。（令和5年3月～5月）

*整備状況に対する評価基準

評 価	評価基準
不備なし	リスクに対して適切な対応策が実施されている。
不備あり	リスクに対する対応策が不適切（又は不十分）。
重大な不備あり	リスクに対して何ら対応策が講じられておらず、不適切な事案が発生する蓋然性が高い。

イ) 運用状況の評価

内部統制の「運用」とは、不適切な事案の発生を防止すること、あるいは、その発生を適時に発見し、内部統制を有効に機能させることです。

実施主体	評価の観点	実施時期
各所属	リスクに対して、不適切な事案が発生しなかったか、万が一発生した場合は適切に対応策を是正できたかという観点で自己評価を行います。	令和5年3月
組織横断的な事務を所管する部署等	各所属の自己評価に対して、不適切事案の発生を把握し対応しているかという観点で基礎評価を行います。	令和5年4月
評価部局	組織横断的な事務を所管する部署等に対して、基礎評価が的確に実施されているか、発生した不適切事案が自己評価及び基礎評価に反映されているかどうかという観点で評価部局評価を行います。	令和5年5月

*運用状況に対する評価基準

評 価	評価基準
不備なし	不適切な事案が発生していない。
不備あり	不適切な事案が発生した（重大なものを除く）。
重大な不備あり*	県及び県民に大きな影響を及ぼすような重大な不適切な事案が発生した。

*「重大な不備あり」に該当するかは、以下の流れで総合的に評価します。

- (1) 県民の生命・身体、財産等に大きな損害が生じているか
- (2) 県民への損害の有無にかかわらず、不適切な行為の悪質性が強いのか

3 評価結果

(1) 全庁的な内部統制の評価

「2(4) 評価の方法」により評価を実施したところ、内部統制の基本的要素である①統制環境、②リスクの評価と対応、③統制活動、④情報と伝達、⑤モニタリング、⑥ICTへの対応について、適切な取組が行われていることから、全庁的な内部統制は有効に整備され、評価対象期間において有効に運用されていると判断しました。

【各基本的要素の評価】

①統制環境

「統制環境」とは、組織文化を決定し、組織内の全ての者の統制に対する意識に影響を与えるとともに、他の基本的要素の基礎をなし、それぞれに影響を及ぼす基盤をいい、当該要素に対する適切な取組の有無を確認しました。

評価結果	評価理由
不備なし	「三重県における内部統制の方針」を策定し、内部統制の基本的な考え方のほか、その目的や対象とする事務、実効性を確保するための方向性を示している。 また、方針に基づき、各実施主体の役割を明確にし、内部統制体制を構築している。

②リスクの評価と対応

「リスクの評価と対応」とは、組織目的の達成に影響を与える事象について、組織目的の達成を阻害する要因をリスクとして識別、分析及び評価し、当該リスクへの適切な対応を選択するプロセスをいい、当該要素に対する適切な取組の有無を確認しました。

評価結果	評価理由
不備なし	過去に発生した不適切な事務処理や監査等における指摘事項などをふまえ、リスクを洗い出し、おおよそ半数以上の所属に該当業務があるリスクを共通リスクとして整理している。また、共通リスクのほかに、所属の業務内容に応じて、特に対応すべきと所属で判断したものを所属個別リスクとして設定できることとしている。「コンプライアンス・ミーティング」等の場を活用し、所属内において意見交換したうえで、リスクMSにリスク対応策を記載することとしている。 こうしたことも含め、内部統制の整備・運用に必要な基本的事項を定めた「三重県内部統制マニュアル」を各所属に周知することにより、全庁的に統一した運用が図られるよう取り組んでいる。

③統制活動

「統制活動」とは、長の命令及び指示が適切に実行されることを確保するために定める方針及び手続をいい、当該要素に対する適切な取組の有無を確認しました。

評価結果	評価理由
不備なし	各所属においてリスク対応策の主となる担当者（対応策実施担当者）を決め、リスクMSに記載している。「コンプライアンス・ミーティング」等の場を活用し、リスク対応策の実施状況等を把握し管理職が所属の自己評価を行っている。また、自己評価の後、組織横断的な事務を所管する部署等が自己評価に対する基礎評価を行い、評価部局が行う評価部局評価により評価を確定する体制を整備・運用している。

④情報と伝達

「情報と伝達」とは、必要な情報が識別、把握及び処理され、組織内外及び関係者相互に正しく伝えられることを確保することをいい、当該要素に対する適切な取組の有無を確認しました。

評価結果	評価理由
不備なし	組織内外の情報は、幹部職員を構成員とする庁内の会議において情報共有が図られている。また、不適切な事案が発生した場合は、必要に応じて「コンプライアンス推進会議」等において共有し、再発防止につなげることとしている。 また、情報を把握できるよう「県民の声」制度の運用、パブリックコメントの実施、公益通報制度の運用を行っている。

⑤モニタリング

「モニタリング」とは、内部統制が有効に機能していることを継続的に評価するプロセスをいい、当該要素に対する適切な取組の有無を確認しました。

評価結果	評価理由
不備なし	「三重県内部統制マニュアル」に定めた評価の方法にしたがって整備状況及び運用状況に係る自己評価、基礎評価、評価部局評価を実施している。評価部局評価にあたっては、基礎評価を実施している組織横断的な事務を所管する部署等に対して、基礎評価の実施方法や評価結果等を確認するモニタリングを実施している。

⑥ ICTへの対応

「ICTへの対応」とは、組織目的を達成するためにあらかじめ適切な方針及び手続を定め、それをふまえて、業務の実施において組織の内外のICTに対し適切に対応することをいい、当該要素に対する適切な取組の有無を確認しました。

評価結果	評価理由
不備なし	<p>「三重県情報システムの整備及び管理に関する標準ガイドライン」を策定し、情報システムの企画、構築から運用、評価・見直しに至るPDCAサイクルにおける手続に関する基本的な方針及び事項を示している。</p> <p>また、県の情報システム及び情報資産をさまざまな脅威から防御し、県民の財産、プライバシー等を守るとともに、事務の安定的な運営を行い、県民からの信頼の維持向上を図ることを目的として、「三重県電子情報安全対策基準」を定め、運用している。</p>

(2) 業務レベルの内部統制の評価

各所属（306所属）において、リスクMSを作成し、各評価項目の整備状況及び運用状況に対して、「不備なし」「不備あり」「重大な不備あり」により評価を行いました。

【評価項目数（リスク計上数（延べ））】

評価項目数	共通リスク	所属個別リスク
7,733件	7,438件	295件

①整備状況の評価

「2（4）評価の方法」により評価を実施したところ、「不備あり」「重大な不備あり」とした評価項目はありませんでした。

【評価結果】

評価項目数	不備なし	不備あり	重大な不備あり
7,733件	7,733件	0件	0件

②運用状況の評価

「2（4）評価の方法」により評価を実施したところ、「不備あり」とした評価項目数は272件（165所属）、「重大な不備あり」とした評価項目数は5件（5所属）でした。

なお、いずれの不備についても、不備の発生後、改善事項を定め、適切な運用に努めていくこととしています。

【評価結果】

評価項目数	不備なし	不備あり	重大な不備あり
7,733 件	7,456 件	272 件	5 件

【評価結果（リスク項目に対する「不備あり」「重大な不備あり」の件数）】

	分類	リスク	件数
1	財務（収入）	調定金額や調定日の誤り	14 件
2	〃	現金取扱にかかる書類の不備や事務の遅れ	2 件
3	財務（支出）	支出負担金額の誤り	2 件
4	〃	二重の支払	2 件
5	〃	支払の遅延	7 件
6	〃	支払に必要な書類の不備	2 件
7	〃	資金前渡精算に必要な書類の不備	5 件
8	財務（契約）	仕様書等の不備による案件公開後の入札中止	19 件
9	〃	予定価格の記録不備	2 件
10	財務（契約）	履行確保、検査の不備	4 件
11	〃	契約に必要な条件の不備	6 件
12	財務（財産）	金品亡失（公用車、パソコン等の損傷を含む）	74 件
13	〃	公有財産（指定管理者制度活用の財産も含む）の法定点検、適正管理の未実施	0 件
14	〃	公有財産（指定管理者制度活用の財産も含む）の情報管理の不徹底	2 件
15	〃	物品管理手続の不備	7 件
16	財務（全般）	事前検査の未受検	7 件
17	個人情報	利用、提供にかかる事務誤りによる個人情報の漏えい	0 件
18	個人情報／ 情報セキュリティ	管理不備による個人情報（重要性分類特Aの情報等）の漏えい	0 件
19	〃	文書／メールの誤送付による個人情報の漏えい	1 件
20	〃	委託業者による個人情報の漏えい	3 件

	分類	リスク	件数
21	情報セキュリティ	ソフトウェアのライセンス違反	0件
22	〃	電磁的記録媒体（ハードディスク等）の不適切な処分による情報流出	0件
23	〃	ウイルス感染	0件
24	公文書管理	公文書の不適切な整理、保存による紛失、誤廃棄	2件
25	〃	公文書の隠蔽、偽造、改ざん	0件
26	その他	法令等の誤解による誤った業務執行	6件
27	〃	服務規律違反	1件
28	〃	交通法規に反する運転（公務中、私用時等の事故を含む）	86件
29	〃	事務の遅延、未処理	3件
30	〃	公表資料の誤り	14件
31	所属個別リスク	共通リスクのほかに、所属の業務内容に応じて、特に対応すべきと所属で判断したリスク	6件

< 重大な不備 >

【リスク項目に対する「重大な不備あり」の件数】

	分類	リスク	件数
24	公文書管理	公文書の不適切な整理、保存による紛失、誤廃棄	2件
26	その他	法令等の誤解による誤った業務執行	1件
28	その他	交通法規に反する運転（公務中、私用時等の事故を含む）	2件

※ 「公文書の不適切な整理、保存による紛失、誤廃棄」の2件は、2つの所属において、複数の職員（2つの所属を兼務する職員を含む）により誤廃棄が行われた一連の事案であり、内容は同一のものです。

4 不備の是正に関する事項

(1) 公文書の不適切な整理、保存による紛失、誤廃棄

ア) 不備の概要

令和4年4月に、職員が書庫の整理を行った際に、書庫にある公文書ファイルを保存期間が満了した廃棄可能なものと思い込み、保存期間満了前（保存期

間満了後・三重県公文書等管理審査会意見聴取前を含む)の公文書ファイルを廃棄しました。当該職員は、別所属の業務も兼務していたことから、兼務先の所属においても同様に公文書ファイルを廃棄しました。また、誤廃棄は、当該職員以外にも所属長を含む複数の職員によって行われています。

一連の事案では、長期保存を含む大量の公文書を誤廃棄するなど、県及び県民に大きな影響を及ぼした事案であることから、「重大な不備」と評価しました。

イ) 不備の原因

公文書管理の重要性について、職員の知識がなかったことや、所属の公文書管理の不徹底が大きな要因と考えられます。また、公文書の適正な管理について、周知徹底が不足していたことも原因です。

ウ) 不備への対応

本件への対応として、一連の誤廃棄を行った職員、及び当該職員の管理監督責任者であり、自らも誤廃棄を行った所属長に対して懲戒処分を行いました。また、公文書の適正な管理について、通知や会議において全ての職員に周知徹底を行うとともに、新たに全ての職員を対象にして研修を実施しました。

(2) 法令等の誤解による誤った業務執行

ア) 不備の概要

本来「三重県土砂等の埋立て等の規制に関する条例」の許可が必要な民間事業者が行う埋立て工事について、条例の解釈を誤り、適用除外としたものです。令和4年5月、適用除外とした判断が誤りであったことが判明したことにより、事業者は埋立て工事を停止し、改めて許可手続きを行う必要が生じるなど、事業者に重大な影響を与えたと考えられることなどから、「重大な不備」と評価しました。

イ) 不備の原因

地方公共団体等が責任をもって管理する場合は、無秩序な土砂等の埋立ては行われれないという趣旨から、農地法に基づき行政から指導を受けている当該埋立て工事を適用除外と誤って判断したものであり、条例に定められた条文の文言を十分に確認せず、拡大解釈したために発生したことが原因です。

ウ) 不備への対応

本件への対応として、チェック責任者を設けるなど許可審査のチェック体制を強化するとともに、適正かつ統一的な運用が図られるよう条例の逐条解説を作成し、関係所属に今回の事例と併せて周知徹底を図りました。

(3) 交通法規に反する運転

① 飲酒運転

ア) 不備の概要

令和4年12月、自宅で飲酒した後、買物に行くために車を運転し、立ち寄った金融機関の駐車スペースで、駐車していた別の車両に接触する事故を起こしました。アルコール呼気検査により、0.7mg/lのアルコールが検出され、酒気帯び運転により刑事処分を受けたものです。

職員は身体にアルコールが残っていると認識しながら運転をしており、行為の悪質性が高いものであることから「重大な不備あり」と評価しました。

イ) 不備の原因

運転した理由は「アルコールが残っているかもしれないが、近いところだから大丈夫（捕まらないだろう）と思った」とのことであり、職員の飲酒運転に対する意識が著しく欠如していたことが原因です。

ウ) 不備への対応

本件への対応として、酒気帯び運転を行った職員に懲戒処分を行いました。また、今回の事案について、通知や会議において事例の共有を図り、飲酒運転の撲滅について、全ての職員に周知徹底を図りました。

② 人身事故

ア) 不備の概要

私用で自家用車を運転中、安全確認不十分のまま横断歩道に進入し、歩行中であった被害者に自家用車を衝突させ、長期の療養を必要とする傷害を負わせ、令和4年10月には行政処分を、令和5年5月には過失運転致傷により刑事処分を受けたものです。被害者の身体に大きな損害を生じさせたものとして「重大な不備あり」と評価しました。

イ) 不備の原因

横断歩道に進入時、職員の過失により歩行者等の有無及びその安全確認が不十分であったことが原因です。

ウ) 不備への対応

本件への対応として、交通事故を起こした職員に懲戒処分を行いました。また、今回の事案について全庁的に共有し、安全運転の徹底、交通事故の防止について、全ての職員に注意喚起を行いました。

この他、重大な不備には至らないものの、財務上の事務誤りや、金品亡失、公表資料の誤り等の運用上の不備が複数発生したことから、再発防止に向け、事務の適正な執行が図られるよう、さらなる改善に取り組んでいきます。

三重県の全庁的な内部統制の評価の基本的考え方及び評価項目

基本的要素	評価の基本的な考え方	評価項目	整備状況	所管課
統制環境	1 長は、誠実性と倫理観に対する姿勢を表明しているか。	1-1 長は、地方公共団体が事務を適正に管理及び執行する上で、誠実性と倫理観が重要であることを、自らの指示、行動及び態度で示しているか。	○三重県における内部統制の方針 ○庁議等の部長級会議における知事指示事項の伝達	行財政改革推進課
		1-2 長は、自らが組織に求める誠実性と倫理観を職員の行動及び意思決定の指針となる具体的な行動基準等として定め、職員及び外部委託先、並びに、住民等の理解を促進しているか。	○「コンプライアンスハンドブック(三重県職員コンプライアンス指針)」及び「三重県職員倫理規程」に基づく職員のコンプライアンス意識向上に向けた取組の実施	行財政改革推進課
		1-3 長は、行動基準等の遵守状況に係る評価プロセスを定め、職員等が逸脱した場合には、適時にそれを把握し、適切に是正措置を講じているか。	○三重県内部統制マニュアル ○「懲戒処分の指針」に基づく懲戒処分の実施 ○危機事案発生時における危機管理統括監への適時の報告	行財政改革推進課 危機管理課
	2 長は、内部統制の目的を達成するに当たり、組織構造、報告経路および適切な権限と責任を確立しているか。	2-1 長は、内部統制の目的を達成するために適切な組織構造について検討を行っているか。	○「組織機構及び職員定数調整方針」に基づく組織機構調整	総務課
		2-2 長は、内部統制の目的を達成するため、職員、部署及び各種の会議体等について、それぞれの役割、責任及び権限を明確に設定し、適時に見直しを図っているか。	○三重県における内部統制の方針 ○三重県内部統制マニュアル	行財政改革推進課
	3 長は、内部統制の目的を達成するにあたり、適切な人事管理及び教育研修を行っているか。	3-1 長は、内部統制の目的を達成するために、必要な能力を有する人材を確保及び配置し、適切な指導や研修等により能力を引き出すことを支援しているか。	○「人事異動方針」に基づく人事配置 ○「三重県職員人づくり基本方針」に基づく職員研修の実施	人事課
3-2 長は、職員等の内部統制に対する責任の履行について、人事評価等により動機付けを図るとともに、逸脱行為に対する適時かつ適切な対応を行っているか。		○「管理職員勤務評定制度」及び「県職員育成支援のための人事評価制度」に基づく内部統制の取組にかかる人事評価 ○「懲戒処分の指針」に基づく懲戒処分の実施	人事課 行財政改革推進課	
リスクの評価と対応	4 組織は、内部統制の目的に係るリスクの評価と対応ができるように、十分な明確さを備えた目標を明示し、リスク評価と対応のプロセスを明確にしているか。	4-1 組織は、個々の業務に係るリスクを識別し、評価と対応を行うため、業務の目的及び業務に配分することのできる人員等の資源について検討を行い、明確に示しているか。	○三重県における内部統制の方針 ○三重県内部統制マニュアル ○「組織機構及び職員定数調整方針」に基づく職員定数調整	行財政改革推進課 総務課
		4-2 組織は、リスクの評価と対応のプロセスを明示するとともに、それに従ってリスクの評価と対応が行われることを確保しているか。	○「三重県内部統制マニュアル」に基づくリスクの評価と対応	行財政改革推進課
	5 組織は、内部統制の目的に係るリスクについて、それらを識別し、分類し、分析し、評価するとともに、評価結果に基づいて、必要に応じた対応をとっているか。	5-1 組織は、各部署において、当該部署における内部統制に係るリスクの識別を網羅的に行っているか。	○「三重県における内部統制の方針」、「三重県内部統制マニュアル」に基づく共通リスク及び所属個別リスクへの対応	行財政改革推進課

基本的要素	評価の基本的な考え方	評価項目	整備状況	所管課
リスクの評価と対応		5-2 組織は、識別されたリスクについて、以下のプロセスを実施しているか。 1) リスクが過去に経験したものであるか否か、全庁的なものであるか否かを分類する 2) リスクを質的及び量的(発生可能性と影響度)な重要性によって分析する 3) リスクに対していかなる対応策をとるかの評価を行う 4) リスクの対応策を具体的に特定し、内部統制を整備する	○「三重県における内部統制の方針」、「三重県内部統制マニュアル」に基づく共通リスク及び所属個別リスクへの対応	行財政改革推進課
		5-3 組織は、リスク対応策の特定に当たって、費用対効果を勘案し、過剰な対応策をとっていないか検討するとともに、事後的に、その対応策の適切性を検討しているか。	○「三重県における内部統制の方針」、「三重県内部統制マニュアル」に基づく共通リスク及び所属個別リスクへの対応	行財政改革推進課
	6 組織は、内部統制の目的に係るリスクの評価と対応のプロセスにおいて、当該組織に生じる不正の可能性について検討しているか。	6-1 組織において、自らの地方公共団体において過去に生じた不正及び他の団体等において問題となった不正等が生じる可能性について検討し、不正に対する適切な防止策を策定するとともに、不正を適時に発見し、適切な事後対応策をとるための体制の整備を図っているか。	○「三重県における内部統制の方針」、「三重県内部統制マニュアル」に基づく共通リスク及び所属個別リスクへの対応 ○「三重県危機管理計画」に基づく危機管理統括監への適時の報告	行財政改革推進課 危機管理課
統制活動	7 組織は、リスクの評価及び対応において決定された対応策について、各部署における状況に応じた具体的な内部統制の実施とその結果の把握を行っているか。	7-1 組織は、リスクの評価と対応において決定された対応策について、各部署において、実際に指示通りに実施されているか。	○「三重県内部統制マニュアル」に基づく評価 ○コンプライアンス・ミーティング等による各所属での内部統制の実施状況の定期的な確認の実施 ○危機管理取組状況のモニタリング	行財政改革推進課 危機管理課
		7-2 組織は、各職員の業務遂行能力及び各部署の資源等を踏まえ、統制活動についてその水準を含め適切に管理しているか。	○「三重県内部統制マニュアル」に基づく評価 ○コンプライアンス・ミーティング等による各所属での内部統制の実施状況の定期的な確認の実施	行財政改革推進課
	8 組織は、権限と責任の明確化、職務の分離、適時かつ適切な承認、業務の結果の検討等についての方針及び手続を明示し適切に実施しているか。	8-1 組織は、内部統制の目的に応じて、以下の事項を適切に行っているか。 1) 権限と責任の明確化 2) 職務の分離 3) 適時かつ適切な承認 4) 業務の結果の検討	○「三重県行政組織規則」及び「三重県事務決裁及び委任規則」による権限と責任の明確化等	総務課
8-2 組織は、内部統制に係るリスク対応策の実施結果について、担当者による報告を求め、事後的な評価及び必要に応じた是正措置を行っているか。		○「三重県内部統制マニュアル」に基づく内部統制の整備・運用状況の評価、不備の是正措置	行財政改革推進課	
情報と伝達	9 組織は、内部統制の目的に係る信頼性のある十分な情報を作成しているか。	9-1 組織は、必要な情報について、信頼ある情報が作成される体制を構築しているか。	○公益通報(内部通報)制度における通報者の保護 ○「三重県公文書等管理条例」及び「三重県公文書管理規程」に基づく公文書の管理	行財政改革推進課 法務・文書課
		9-2 組織は、必要な情報について、費用対効果を踏まえつつ、外部からの情報を活用することを図っているか。	○「県民の声」制度の運用 ○「県民等の意見を行政に反映させる手続に関する指針」に基づくパブリックコメントの実施	広聴広報課 情報公開課
		9-3 組織は、住民の情報を含む、個人情報等について、適切に管理を行っているか。	○「三重県個人情報保護条例」に基づく個人情報の適正管理 ○「三重県電子情報安全対策基準」に基づく情報資産の管理	情報公開課 デジタル改革推進課

基本的要素	評価の基本的な考え方	評価項目	整備状況	所管課
情報と伝達	10 組織は、組織内外の情報について、その入手、必要とする部署への伝達及び適切な管理の方針と手続を定めて実施しているか。	10-1 組織は、作成された情報及び外部から入手した情報が、それらを必要とする部署及び職員に適時かつ適切に伝達されるような体制を構築しているか。	○県幹部職員による会議における情報共有 ○コンプライアンス推進会議における情報共有	総務課 行財政改革推進課
		10-2 組織は、組織内における情報提供及び組織外からの情報提供に対して、かかる情報が適時かつ適切に利用される体制を構築するとともに、当該情報提供をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制を構築しているか。	○公益通報(内部通報)制度の運用 ○「県民の声」制度の運用 ○公益通報(外部からの通報)制度の運用	行財政改革推進課 広聴広報課
モニタリング	11 組織は、内部統制の基本的要素が存在し、機能していることを確かめるために、日常的モニタリングおよび独立的評価を行っているか。	11-1 組織は、内部統制の整備及び運用に関して、組織の状況に応じたバランスの考慮の下で、日常的モニタリングおよび独立的評価を実施するとともに、それに基づく内部統制の是正及び改善等を実施しているか。	○「三重県内部統制マニュアル」による評価項目および評価方法等の明示 ○内部統制のモニタリング	行財政改革推進課 危機管理課・組織横断的業務所管部署 危機管理課
		11-2 モニタリング又は監査委員等の指摘により発見された内部統制の不備について、適時に是正及び改善の責任を負う職員へ伝達され、その対応状況が把握され、モニタリング部署又は監査委員等に結果が報告されているか。	○「三重県内部統制マニュアル」に基づく内部統制の不備の是正および是正状況の報告	危機管理課・組織横断的業務所管部署
ICT への対応	12 組織は、内部統制の目的に係る ICT 環境への対応を検討するとともに、ICT を利用している場合には、ICT の利用の適切性を検討するとともに、ICT の統制を行っているか。	12-1 組織は、組織を取り巻く ICT 環境に関して、いかなる対応を図るかについての方針及び手続を定めているか。	○「三重県電子情報安全対策基準」に基づく情報セキュリティを取り巻く状況への対応	デジタル改革推進課
		12-2 内部統制の目的のために、当該組織における必要かつ十分な ICT の程度を検討した上で、適切な利用を図っているか。	○「三重県情報システムの整備及び管理に関する標準ガイドライン」に基づく情報システムの有効性・効率性の確保	デジタル改革推進課
		12-3 組織は、ICT の全般統制として、システムの保守及び運用の管理、システムへのアクセス管理並びにシステムに関する外部業者との契約管理を行っているか。	○「三重県情報システムの整備及び管理に関する標準ガイドライン」に基づく情報システムの保守及び運用等の管理	デジタル改革推進課
		12-4 組織は、ICT の業務処理統制として、入力される情報の網羅性や正確性を確保する統制、エラーが生じた場合の修正等の統制、マスター・データの保持管理等に関する体制を構築しているか。	○「三重県電子情報安全対策基準」に基づく情報資産への脅威と対策	デジタル改革推進課