

ワーカーズコープ東海 現場の事例紹介

2022/12/10

三重県労働者協同組合法・協同労働
事業者向け説明会

日本労働者協同組合連合会（ワーカーズコープ）

センター事業団

東海事業本部 本部長 岡田 俊介

自己紹介

- 大学卒業後は書店員をしながら弁護士を目指すも断念
…IT営業、家具・ワイン輸入会社商品管理などを経験
- 2009年7月入団
- 東京（3年）…総務・法制化推進部＋週1回、障がい者の生活介護事業所で勤務
- 東北（秋田1年・盛岡2年）…清掃現場・いぶりがっこ製造→エリアマネージャー／サポステ立ち上げ・放課後等デイサービス立ち上げ・学習支援・生活困窮者自立相談・福祉用具立ち上げ・就労継続支援B型立ち上げ etc…
- 関西（兵庫1年・京都1年）…事務局長／清掃現場・介護保険事業所・放課後等デイサービス・学童立ち上げ・各現場での中間的就労や就労支援 etc…
- 東海（愛知5年）…本部長（現場にも入ります）／現在に至る

東海地方の労協連 加盟組織の紹介

NPO法人共同連

企業組合
三重中高年雇用福祉事業団
NPO法人
三重県高齢者・退職者事業団

三重県健康福祉
生活協同組合

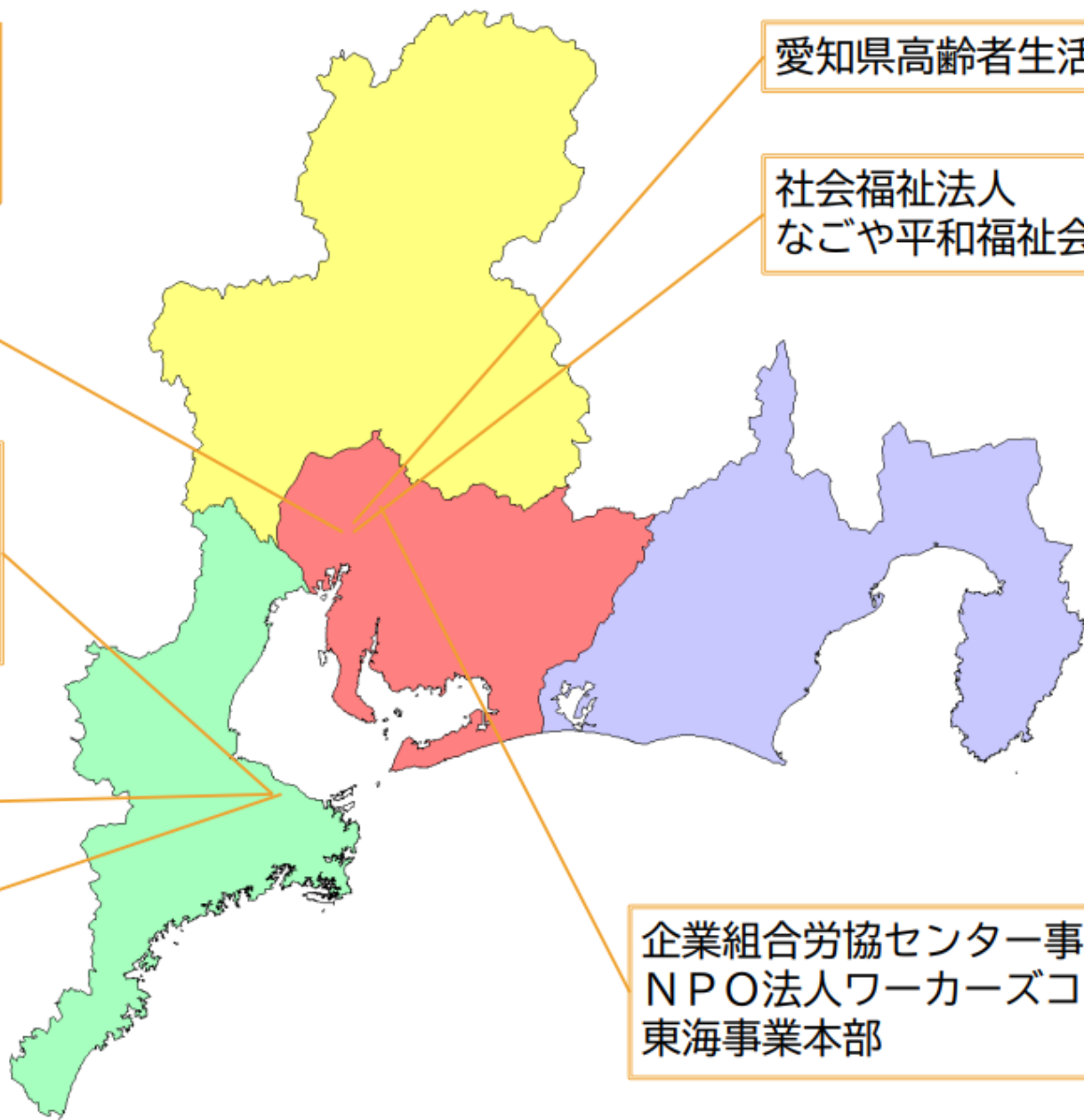
社会福祉法人
三重高齢者福祉会

愛知県高齢者生活協同組合

社会福祉法人
なごや平和福祉会

企業組合労協センター事業団
NPO法人ワーカーズコープ
東海事業本部

※
愛知ワーカーズ・
コレクティブ・
連合会加盟組織
6事業所



ワーカーズコープ 東海事業本部事業所一覧

愛知尾張地域福祉事業所

- (愛知県春日井市、一宮市、愛西市)
- ・かすがい地域若者サポートステーション
 - ・いちのみや地域若者サポートステーション (厚生労働省認定事業)
 - ・つしまサテライト

小牧第二事業所

- (愛知県小牧市)
- ・小牧市第二老人福祉センター (指定管理業務)

小牧第一事業所

- (愛知県小牧市)
- ・小牧市第一老人福祉センター (指定管理業務)

岩倉事業所

- (愛知県岩倉市)
- ・岩倉市自立支援相談室 (生活困窮者支援事業)

名古屋事業所

- (愛知県名古屋市・春日井市・愛西市)
- ・福祉用具レンタル・販売
 - ・名古屋市学習支援事業
 - ・愛知県若者・外国人未来応援事業 (高卒認定試験に向けた支援)
 - ・清掃事業

愛知三河事業所

- (愛知県豊川市)
- ・放課後等デイサービス「いっぽ」
 - ・放課後等デイサービス「にほ」

多治見事業所

- (岐阜県多治見市)
- 「児童館5館・地域交流センターの指定管理業務」
- ・笠原児童館
 - ・坂上児童館
 - ・脇之島児童センター
 - ・中央児童館
 - ・市之倉児童センター
 - ・小泉交流センター

ワーカーズコープ東海事業本部

愛知県名古屋市東区筒井二丁目10番38号
 クルマミチd k cビルディング4階
 TEL: 052-222-3850

静岡駿河地域福祉事業所

- (静岡県静岡市)
- 「老人福祉センター等11館の指定管理業務」
- ・鯨ヶ池老人福祉センター
 - ・長尾川老人福祉センター
 - ・清水船越老人福祉センター
 - ・清水東部老人憩いの家
 - ・清水北部交流センター
 - ・由比交流センター
 - ・用宗老人福祉センター
 - ・清水折戸老人福祉センター「羽衣荘」
 - ・蒲原老人福祉センター
 - ・清水老人憩いの家「清開きらく荘」
 - ・清水南部交流センター

駿河小山地域福祉事業所わかば

- (静岡県駿東郡小山町)
- ・放課後等デイサービス「わかば」
 - ・障害児相談支援事業「ひかり」
 - ・放課後等デイサービス「そら」

御殿場地域福祉事業所つばさ

- (静岡県御殿場市)
- ・訪問介護事業
 - ・生活支援事業
 - ・放課後等デイサービス
 - ・生活介護事業
 - ・通所介護事業
 - ・講座事業

富士岡地域福祉事業所みんなの家

- (静岡県御殿場市)
- ・通所介護事業
 - ・放課後等デイサービス「どれみ」

三島地域福祉事業所

- (静岡県三島市)
- ・放課後等デイサービス「ほっかほか」

富士事業所

- (静岡県富士市)
- ・富士市市民協働事業〔学習支援〕

13事業所 組合員数：約200名
 事業規模：約700,000千円

ワーカーズコープ の運営と働き方

経営・意見反映

- 年間の事業計画を現場で話し合って作成する
- 月に一度（現場により数度）の組合員会議（経営を考える日）…予算と実績を共有し、どうやって収入を上げるか、支出を抑えるかを話し合う
- ベースアップや一時金は、現場が経営を見て判断する（ワーカーズコープの場合は全国の基準あり）
- 事業拡大も基本的には本部主導ではなく現場で感じ取ったニーズから

ワーカーズコープ の運営と働き方

本当に話し合いで決まる？

- 正直、物事の進みは遅い
- 好き勝手言っていていいわけではない…団体や事業所の方針や利用者・地域の視点に立って
- なかなか決まらない時は、最終的にはみんなの意見や団体方針を総合してリーダーが決断することもある
- 意見を言えない人もいる→何とか引き出そうと促すこともリーダーの役割
- 失敗も多い…それを許し合える環境づくり

ワーカーズコープ の運営と働き方

経営は成り立っているのか？

- 事業を行う上での経営構造は一般企業と変わらない…制度事業収入・委託事業収入・施設利用料・行政の補助金・物品販売等…
- そもそも儲かる仕事をしていないので、大きな利益は見込めないが、ここ20年は黒字経営
 - ※ エssenシャルワーク…コロナ禍でも堅調
- 団体によっては厳しい所もあるが、ワーカーズコープの場合、運転資金を金融機関から借り入れていないため、むしろ健全経営ともいえる（※借り入れしている団体もあります）

ワーカースコープ の運営と働き方

- とにかく話し合いをする
- 利用者さんをお客様にせず、積極的に運営に係わってもらおう
- 自分たちの業種にこだわらず、地域が必要とする事業であれば挑戦する
- 様々な人（高齢者や障がい者、刑余者、元ホームレス、アル中、シャブ中、元ヤンキー、ニート・ひきこもり、生活保護受給者…etc）が仲間として働いている
- 受け入れるために、得意を活かせるよう仕事の分解をする（ワークシェアリング）
- 支えられた側が支える側へ、支援する・支援される関係性を超えて

実践例

【愛知県豊川市】

1人目の困ったとの出会い

2012年12月

ひとりの障がいのある女性が児童館にふらりと入ってくる
当時26歳…児童館には入れない、普通なら断る



その女性の置かれている環境

- ・家庭で虐待を受けていたことが発覚



市役所や社会福祉協議会に相談し、一緒に
その女性を支えていくことを考える
ボランティアとして児童館を日中の居場所に



2人目の困ったとの出会い

どんな働く場を作れるのか？…

児童館を利用している児童の保護者の声…

「障がいのある子が楽しく過ごせる居場所がほしい…」



障がいのある女性の働ける場を作りたい



障がいのある子どもの居場所

「放課後等デイサービスいっぽ」を立ち上げる(2014年1月)

障がいのある女性は清掃のスタッフとして働き始める

3人目の困ったとの出会い

2015年3月
「餅つき大会」を開催！



1人暮らしの老人が一日中参加しているのを見かける

- ・食べ終わった後も、ずっとイスに座ったまま・・・
- ・周囲の誰とも話をすることもなく・・・



地域には人との関わりが
途絶えた方がいるのではないか？・・・

地域のつながりをつくる居場所を作りたい！



3人目の困ったとの出会い

2016年11月～
「みんなの食堂」を始める

子どもからお年寄りまで、誰でも
気軽に参加できる地域食堂

毎月1回の開催
1回平均70～100名の参加



第8回 みんなの食堂

～みんなで一緒に作って、食べて、おしゃべりしよう♪～

お年寄り、お子様、ご家族連れ、お友達、
おひとり様問わず、どなたでもお気軽にご参加ください♪
一緒に料理をして食卓を囲んで楽しみましょう！♪

開催回数

6/10
開催!



親子丼

今回のメニューは↓↓↓
(おやこどんぶり)



みんなで一緒に作ろう♪
みんなで一緒に食べよう♪

★日時★

6月10日(土)11:00～13:00

昼食作りは10:00～やっています!

お手伝いできる方、大歓迎(*^_^*)♪

★場所★ 豊地区市民館 ※駐車場あり

(住所: 豊川市東豊町4丁目53番地)

※JR 飯田線 豊川駅 東口より徒歩16分

★食事代★ 子ども無料/大人100円



☆お問い合わせ先☆

TEL:0533-84-5678 (月～土曜日 9:00～18:00 ※祝日除く) 担当: 桜井
「みんなの食堂」実行委員会

共催: 特定非営利活動法人ワーカーズコープ 愛知三河事業所いっぽ/にほ

住所: 豊川市東豊町4丁目48 (JR 飯田線 豊川駅 東口より徒歩15分)

事業 + α…地域を巻き込む

- 保護者さんは自分の子どもが皆さんのために一生懸命お手伝いをしてくれる姿を見ることが出来る
- ネグレクトを疑われていた家庭が親子で参加してきて一安心
- 近所の障がいを持っている男性がボランティアとして参加
- ひまわり農協さんからのご協力
- コープあいち組合員さんもボランティアで参加
- 農家さんから野菜、精肉業者さんからお肉、新聞店からお米のご協力も
- 隣の方が駐車場を貸してくれた

→地域に事業所が開かれ、結果的に利用者も増えた
→サポステ出身、パニック障害の方などとも一緒に働く



次の困ったをどうする？

- 登校拒否の子の居場所にも
- 放課後等デイサービスに来ている子どもたちもいつか卒業してしまう→その子たちの居場所・働く場をどうつくるか？事業所だけでなく、保護者や地域と一緒に考えよう！



静岡市老人福祉センターでの、高齢者の手作り作品が東北の子どもの支援に繋がるとても価値ある取り組み

バザー手作り作品



お気持ちで
お願いいたします

チャリティーバザーです



★厳選な抽選★

- 1 バザー用に手作りの物を2月末まで受け付けさせていただきます
※既製品はご遠慮ください
- 2 3/13(日)まで出品作品を展
★欲しいものを紙に記入してください。
- 3 抽選の上、3/15(火)に発表させていただきます。

東日本大地震でお孫さんを亡くされ、東北の子どもの思いを馳せる利用者さんが発案、それを職員が企画実現。

バザー用に手作り作品を作成していただき、半月ほど館内に展示し、欲しいものを紙に書いてエントリーもらい抽選で販売、35,000円を大槌へ寄付。

東北に毛糸の帽子を贈ろう！

趣旨：

昨年秋頃、当館において手作り作品を元にチャリティーバザーを開催し、その売り上げをワーカースコープ・地域共生ホームねまれやが主催する「大槌子ども食堂」に支援させていただきました。

チャリティーバザーでの手作り作品の中に「編み物教室」の作品があり、今回は「編み物教室」のメンバーが中心となり、毛糸の帽子を東北、とりわけ石巻に送りたいとの要望がありました。

まずは毛糸の寄付をつのり、館利用者や地域のシニアクラブからの協力のもと、帽子・マフラーなどを編みずめました。

今回も、ご面倒をおかけいたしますが、送り先等の検討をお願いできればと思います。よろしく申し上げます。



編み物：

- ① 帽子 23cm×20cm-16点
- ② 四角帽子 25cm×16cm-1点・子ども帽子(3歳児程度) 19cm×15cm-2点
- ③ マフラー 大110cm×10cm-5点・中80cm×10cm-5点・小70cm×10cm-6点
- ④ 大人ベスト 48cm×52cm-1点
- ⑤ 子どもベスト(3歳児程度) 25cm×32cm-1点・(小学校低学年) 45cm×42cm-1点

① 帽子



③ マフラー(大・中・小)



② 四角帽子・子供帽子



④ 大人ベスト



⑤ 子どもベスト



静岡駿河地域福祉事業所 静岡市清水老人憩いの家 清開まらく荘

次回は手編み製品を石巻へ

老人福祉センターでの
まちづくりサポーター
養成講座→

地域課題を話し合う茶
話会→軽トラ市実行委
員会

市民の自走組織として
2,000人が集う軽トラ
市を定期開催へ

静岡新聞「桜エビの次
の由比名物」



【愛知県高齢者生活協同組合】

ケアセンターほみの取り組み

豊田市保見ヶ丘は、もともと外国籍の方が多い地域で、リーマンショックで職を失った主に南米出身の方の職業訓練を開き、修了生を中心に訪問介護事業所を開設。

外国籍の障がい児支援のニーズに応え、放課後等デイサービスを併設。

多文化共生の事業所として、南米出身の女性たちがリーダーを担う。

今ではむしろ外国籍の方たちが日本人への支援の担い手に。



こんな 問い合わせが…

- 「事業とまではいえないが誰でも集える地域の居場所をつくりたい」
- 「障がい者支援を協同労働でやってみたい」
- 「出資をして主体性を持って働いてみたい」
- 「NPOを運営しているが、ボランティアではなく責任をもって働いてもらいたい」
- 「資金繰りが厳しく黒字倒産の可能性があるが労協に転換して何とか続けることは出来ないか」
- 「自治会活動が立ち行かなくなり、多くの人が労働を提供することで持続可能なコミュニティづくりを目指したい」
- とある市長から… 「自治区を労働者協同組合に」

労協法が もたらすもの

労働者協同組合法の活用

- 「継業」…運営が行き詰まった企業や店舗を、従業員が組合員となり、事業を継続していく
- 「地域のインフラ」…地域住民が地域課題に向き合う仕事の担い手に、ボランティアから仕事へ
- 公共の担い手に…公民館、学童保育等、東京の大企業が担うより、地域の人たちが担い手になれば…
- 効率だけではない就労創出…障がい者や就労困難者、高齢者が主体となる仕事おこしの可能性
- フリーランスの集合体として（企業組合的な運用）
- これまでの経験則からは考え付かない創造的な仕事おこしの可能性

労協法が もたらすもの

現場の肌感覚として個人的に思うこと…

- これから超少子高齢化社会に向かう、これまでの市場至上主義、マネー経済、人を企業が支えてきた時代の終わり
- 厳しい財政、福祉にお金が回らなくなる…
- 税金を使って支援していくことは必要だが限界…
- 今は福祉事業の対象となっている高齢者や障がい者、ニートや引きこもり、生保受給者の方々が、逆に福祉事業の担い手となれば…

課題

- 認知度
- 自治体の理解・支援
- 労働観の転換、日本人の気質
- 資金繰り、持続性
- 市場競争
- etc…相談の多くが労働契約で躊躇

地域づくりの一つのツールとして…

ご清聴ありがとうございました