

### (1) 中期目標（第三期）の期間

令和4年4月1日～令和9年3月31日（5年間）

### (2) 目標策定の基本的な考え方

第三期中期目標の策定にあたっては、地方独立行政法人三重県立総合医療センター（以下、法人という。）の第二期中期目標期間中の「業務実績に関する評価結果」等から明らかになった課題等をふまえ、また、急速に変化している医療環境などを念頭に、第三期中期目標期間中に重点的に取り組むべき事項を反映する。

### (3) 見直しの視点

「業務実績に関する評価結果」等から明らかになった課題および医療環境をとりまく環境の変化をふまえ以下の視点で中期目標の見直しを行う。

#### 視点1. 感染症対策の推進

新型コロナウイルスや新型インフルエンザなどの感染症対策を推進し、発生時にも、関係機関と連携・協力しながら、地域住民に対して安全かつ適切な医療の提供ができる体制を堅持する。

<関連する業務実績上の課題>

- ・院内感染対策の強化や地域医療機関の感染対策への支援

#### 視点2. 地域包括ケアシステムの取組

以前までの「地域包括ケアシステムの構築」という表現から「地域包括ケアシステムの推進・深化」という表現に発展。

#### 視点3. 地域枠医師等のキャリア形成支援

今後、県医師修学資金貸与制度や医学部の地域枠制度の拡充により、キャリア形成プログラムに基づき、多くの若手医師が県内で勤務を行うことになるため、その支援を積極的に行う。

#### 視点4. デジタル技術の活用

ICTやAIなどのデジタル技術を積極的に導入し、他病院との医療情報の連携の検討や業務の効率化などを図る。

<関連する業務実績上の課題>

- ・ICTの積極的な活用（IDリンク利用件数増加の中心的立場として期待）

#### 視点5. 働き方改革への対応

タスクシフティング、多様な勤務形態の導入、院内保育の充実などにより、職員が離職することなく働き続けられるよう、働き方改革を推進する。

<関連する業務実績上の課題>

- ・職員満足度の向上（時間外が増加傾向にあることの原因を分析しより働きやすい環境を目指す）

## 視点6. 診療報酬制度やガイドライン等の理解

不適切な事案の再発を防ぐため、それぞれの症例に対し適切な術式で実施されるよう関係者間での情報共有を図ることや、診療報酬制度や関係学会の示すガイドラインを正しく理解し医療倫理を堅持すること。

## 視点7. その他

その他、新たに中期目標に反映すべき法人個別の課題や単純な字句の見直しなど。

<関連する業務実績上の課題>

- ・SPDシステム導入の成果について検証を続ける
- ・未収金の減少、診療報酬請求書の返戻件数の減少
- ・経常収支の均衡

<新たに加筆した内容・キーワード>

- ・第二期中期目標期間における実績等
- ・適切な施設管理
- ・循環器病対策推進計画
- ・応需率

### (4) 第三期中期目標の主な変更点

上記の視点に基づき、以下のとおり現行の目標に必要な修正を加え第三期中期目標（案）を作成。

視点1. 感染症対策の推進	
新たな感染症への対応	P.1 前文 P.3 1 (1) 診療機能の充実 P.4 2(2) 公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応
院内感染対策	P.3 1(2) 医療安全対策の徹底
視点2. 地域包括ケアシステムの取組	
地域包括ケアシステムの推進・深化	P.1 前文 P.4 3(1) 地域の医療機関等との連携強化
視点3. 地域枠医師等のキャリア形成支援	
地域枠医師等のキャリア形成支援	P.5 4(4) 地域枠医師等のキャリア形成支援
視点4. デジタル技術の活用	
ICTやAIを活用した情報連携等	P.6 2 効果的・効率的な業務運営の実現
視点5. 働き方改革への対応	
タスクシフティングの推進等	P.6 4 勤務環境の向上
職員満足度の向上	同上
視点6. 診療報酬制度やガイドライン等の遵守	
コンプライアンスの徹底	P.1 前文
関係者間での情報共有	P.3 1(2) 医療安全対策の徹底
診療報酬制度やガイドライン等の理解	P.7 3 コンプライアンスの徹底

**視点 7. その他**

S P Dシステムの成果の検証	P. 6 7 収入の確保と費用の節減
未収金、診療報酬請求書の返戻件数の減少	同上
経常収支の均衡	P. 7 第 4 財務内容の改善に関する事項
第二期中期目標期間における実績等	P. 1 前文
適切な施設管理	P. 1 前文、P. 7 2 医療機器・施設の整備・修繕
循環器病対策推進計画	P. 2 1 (1) 診療機能の充実
応需率	同上
単純な字句の見直し・配置変換等	P. 1 前文 P. 4 (1) 大規模災害発生時の対応 P. 5 (1) 医師人材の確保・定着