

番号	具体的取組	工程	平成 30 年度 年次計画	上半期実績(4月～9月)	担当課															
<b>I 協創・現場重視の推進に向けて</b>																				
1	① 現場重視でさまざまな主体との協創を促進する職員の人材育成	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取組項目</th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> <th>30年度</th> <th>31年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>□協創の取組を進めるための研修の充実</td> <td>検討</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td colspan="3">順次実施</td> </tr> </tbody> </table>	取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度	□協創の取組を進めるための研修の充実	検討						順次実施			(平成 28 年度達成済) ・新たに新規採用職員研修における「協創」の理念・必要性についての理解を深めるための研修の実施(6月～7月) ・昨年度までの基本研修を活かして、「協創」の取組を推進するスキル向上に向けた研修を実施(6月～2月)	・新規採用職員研修において、平成 28 年度より実施してきた「協創」の研修内容を踏まえた、「協創」の理念・必要性について理解を深めるための研修を実施(6月～7月) ・職員研修センターのブラッシュアップ研修において、「協創」の取組を推進するスキル向上に向けた研修を実施(6月～2月予定) (6月8日 説明力向上研修)	総務部人事課
取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度																
□協創の取組を進めるための研修の充実	検討																			
		順次実施																		
2	② 協創による事業・業務の実施を促進する仕組みの構築	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取組項目</th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> <th>30年度</th> <th>31年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>□庁内の協創事例を集約したポータルサイトの構築</td> <td>検討</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>□協創の推進に向けたオールインワンシステムの活用</td> <td>検討</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度	□庁内の協創事例を集約したポータルサイトの構築	検討	実施			□協創の推進に向けたオールインワンシステムの活用	検討	実施			(平成 29 年度達成済) <ポータルサイトの構築> ・協創ポータルサイトの運営、充実(通年) ・研修やメルマガ等による職員への周知(通年)  <オールインワンシステムの活用> ・協創や現場重視の推進に向けた取組を組織マネジメントとして進捗管理(通年)	<ポータルサイトの構築> ・協創ポータルサイトの運営(通年) ・「協創」の取組を推進するための職員研修における周知、活用(6月～7月)  <オールインワンシステムの活用> ・協創や現場重視の推進に向けた取組を組織マネジメントの中で計画、実施(通年)	総務部行財政改革推進課
取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度																
□庁内の協創事例を集約したポータルサイトの構築	検討	実施																		
□協創の推進に向けたオールインワンシステムの活用	検討	実施																		
3	③ 協創の推進に向けた職員の現場・実践体験の促進	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取組項目</th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> <th>30年度</th> <th>31年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>□現場インターン制度の創設</td> <td>検討</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度	□現場インターン制度の創設	検討	実施			(平成 28 年度達成済) ・各部局において、派遣先、派遣時期、派遣期間、派遣者の検討(4月～12月) ・派遣の調整が整ったものについて派遣実施(5月～2月)	・各部局において、派遣先、派遣時期、派遣期間、派遣者の検討(4月～12月予定) ・職員が、企業、NPO、市町などさまざまな主体においての実践体験を積むことで、現場感覚を高めるとともに、協創の推進につなげることを目的に、現場インターンを実施(5月～2月予定) 【上半期実績】(5部局 12 箇所) ・総務部 5箇所 12 名 (公立学校共済組合津宿泊所プラザ洞津、公益財団法人三重県文化振興事業団、NPO法人サルシカ、QCサークル東海支部三重地区、東員町) ・地域連携部 3箇所9名 (名張市、伊賀市、㈱日本ロジックス三重営業所) ・環境生活部 2箇所3名 (公益財団法人三重県文化振興事業団、一般社団法人三重県産業廃棄物協会) ・戦略企画部 1箇所1名 (QCサークル東海支部三重地区) ・雇用経済部 1箇所2名 (三重テラス)	総務部人事課					
取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度																
□現場インターン制度の創設	検討	実施																		

番号	具体的取組	工程	平成30年度 年次計画	上半期実績(4月～9月)	担当課																									
<b>II 機動的で柔軟かつ弾力的な行財政運営に向けて</b>																														
4	① 機動的で柔軟かつ弾力的な働き方改革の推進	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取組項目</th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> <th>30年度</th> <th>31年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>□効率的で機動的な業務遂行が可能となる組織体制・運営の検討</td> <td colspan="4">→ 随時実施</td> </tr> <tr> <td>□効率的で機動的な運用に向けたみえ成果向上サイクルの見直し</td> <td>→ 検討</td> <td colspan="3">→ 実施</td> </tr> <tr> <td>□弾力的な勤務形態の検討</td> <td colspan="4">→ 随時実施</td> </tr> </tbody> </table>	取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度	□効率的で機動的な業務遂行が可能となる組織体制・運営の検討	→ 随時実施				□効率的で機動的な運用に向けたみえ成果向上サイクルの見直し	→ 検討	→ 実施			□弾力的な勤務形態の検討	→ 随時実施				<p>(平成29年度達成済)</p> <p>&lt;組織体制・運営の検討&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各部署との意見交換、課題整理、対応案の検討(4月～9月)</li> <li>・対応案の組織定数調整方針への反映(10月)</li> <li>・対応の具体化に向けた組織定数調整(11月～1月)</li> </ul> <p>&lt;みえ成果向上サイクルの見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員向け説明会の開催(4月)</li> <li>・運用状況について各部署担当者との検証の実施(7月～8月)</li> <li>・検証結果をふまえ、次年度以降の運用へ反映(9月～12月)</li> <li>・次年度運用方法の確定、周知(1月)</li> </ul> <p>&lt;弾力的な勤務形態の検討&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・時差出勤勤務(試行)の実施(6月～9月)</li> <li>・実施状況を踏まえた検証(10月～11月)</li> <li>・多様な勤務形態の利用促進に向けた検討等(4月～12月)</li> </ul>	<p>&lt;組織体制・運営の検討&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・現行組織の課題・対応案の検討</li> <li>・各部との意見交換(5月、8月)、課題整理、対応案の検討(9月)</li> <li>・組織定数調整方針の策定</li> <li>・方針案の検討(9月)</li> </ul> <p>&lt;みえ成果向上サイクルの見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員向け説明会の開催(4月)</li> <li>・運用状況について各部署担当者との検証の実施(7月)</li> </ul> <p>&lt;弾力的な勤務形態の検討&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・時差出勤勤務(試行)の実施(6月～9月)</li> </ul>	<p>&lt;組織体制・運営の検討&gt;</p> <p>総務部総務課</p> <p>&lt;みえ成果向上サイクルの見直し&gt;</p> <p>総務部行財政改革推進課</p> <p>&lt;弾力的な勤務形態の検討&gt;</p> <p>総務部人事課</p>					
取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度																										
□効率的で機動的な業務遂行が可能となる組織体制・運営の検討	→ 随時実施																													
□効率的で機動的な運用に向けたみえ成果向上サイクルの見直し	→ 検討	→ 実施																												
□弾力的な勤務形態の検討	→ 随時実施																													
5	② 機動的な財政運営の確保	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取組項目</th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> <th>30年度</th> <th>31年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>□臨時財政対策債等を除く県債残高の減少傾向の維持</td> <td>→ 実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>□大規模プロジェクトの実施に備えた基金の積み立て</td> <td>→ 実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>□総事業本数の削減</td> <td>→ 実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>「三重県財政の健全化に向けた集中取組」(上記3取組を含む)</td> <td colspan="4">→ 実施</td> </tr> </tbody> </table>	取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度	□臨時財政対策債等を除く県債残高の減少傾向の維持	→ 実施				□大規模プロジェクトの実施に備えた基金の積み立て	→ 実施				□総事業本数の削減	→ 実施				「三重県財政の健全化に向けた集中取組」(上記3取組を含む)	→ 実施				<p>&lt;「三重県財政の健全化に向けた集中取組」&gt;</p> <p>「三重県財政の健全化に向けた集中取組」に基づく具体的取組の実施(通年)</p> <p>&lt;歳出&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事務事業の見直し</li> <li>・公債費、投資的経費の抑制</li> <li>・県単独補助金の見直し</li> <li>・社会保障関係経費の見直し</li> <li>・総人件費の抑制</li> <li>・維持管理費の抑制(県有施設の見直しを含む)</li> <li>・事務的経費の節減</li> <li>・事業の選択と集中を図る仕組みの見直し</li> </ul> <p>&lt;歳入&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県税収入の確保</li> <li>・財産の有効活用、未利用財産の売却促進</li> <li>・使用料、手数料の見直し</li> <li>・その他の歳入確保策の推進(クラウドファンディング活用指針に基づく事業の実施等)</li> </ul>	<p>&lt;「三重県財政の健全化に向けた集中取組」&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県有施設の見直しに向けた庁内協議(通年)</li> <li>・超長期債(30年)発行額を平成29年度発行額より増額(9月)</li> <li>・ネーミングライツ対象施設の拡大(通年)</li> <li>歩道橋:3施設⇒4施設</li> <li>都市公園:0施設⇒1施設</li> <li>・県本庁舎に広告付き案内地図を設置(5月～)</li> <li>・クラウドファンディング事業を実施(5月～)</li> <li>平成30年度 8事業</li> <li>・一般競争入札等による未利用財産の売却(通年)</li> <li>9月末までの売却実績 16,606千円(5物件)</li> </ul>	<p>総務部財政課</p>
取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度																										
□臨時財政対策債等を除く県債残高の減少傾向の維持	→ 実施																													
□大規模プロジェクトの実施に備えた基金の積み立て	→ 実施																													
□総事業本数の削減	→ 実施																													
「三重県財政の健全化に向けた集中取組」(上記3取組を含む)	→ 実施																													



番号	具体的取組	工程	平成30年度 年次計画	上半期実績(4月～9月)	担当課															
<b>Ⅲ 残された課題への的確な対応に向けて</b>																				
6	①「三重県職員人づくり基本方針」の見直し	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取組項目</th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> <th>30年度</th> <th>31年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>□「三重県職員人づくり基本方針」の検証・見直し</td> <td>検討</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>□コンプライアンスの日常化やチェック機能のさらなる充実</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度	□「三重県職員人づくり基本方針」の検証・見直し	検討	実施			□コンプライアンスの日常化やチェック機能のさらなる充実	実施				<p>(平成28年度達成済)</p> <p>&lt;「三重県職員人づくり基本方針」の見直し&gt;  「三重県職員人づくり基本方針(平成28年12月改定)」に基づき、計画的・効果的な職員研修を実施するなど、組織全体での人材育成の取組(通年)</p> <p>&lt;コンプライアンスの日常化やチェック機能の充実&gt;  依然として、県民の信頼を損なうような不適切な事務処理事案や職員の不祥事が発生していることをふまえ、  ・新たに作成した「不適切な事務処理防止ハンドブック」なども活用した、所属単位でのミーティングを実施(通年)  ・所属単位でのミーティングにおいて、職員倫理をテーマとして、不祥事の実例も参考に規律を徹底(通年)  ・不適切な事務処理の防止に努めるため、組織として計画的にチェックを実施(通年)</p> <p>平成30年9月追加  ・コンプライアンスのさらなる徹底に向けて、「コンプライアンス推進会議」を設置、及び外部視点の活用(10月～)</p>	<p>&lt;「三重県職員人づくり基本方針」の見直し&gt;  「組織が積極的に関与し、かつ個人も主体的に能力向上に取り組み続ける人材育成」を基本的な考え方として、「平成30年度三重県職員研修計画」に基づき計画的に職員研修を実施(通年)</p> <p>&lt;コンプライアンスの日常化やチェック機能の充実&gt;  ・全所属で、第1回及び第2回コンプライアンスミーティングの実施(第1回:5月～7月、第2回:9月～12月予定)  ・所属長等コンプライアンス研修の実施(8月～9月 全14回)  ・不適切な事務処理の防止に努めるため、組織として計画的にチェックを実施(通年)</p> <p>・コンプライアンスのさらなる徹底に向けて、新たに「コンプライアンス推進会議」の設置や、外部から意見を伺う体制を整え、年度内の改善策のとりまとめ(9月～)  ・障がい者雇用率の算定誤りについて、今後は厳格に算定するため、再発防止策として、所属長が身体障害者手帳等を現認したうえで、その内容を調査票に転記し報告するなど、適正な事務手続きを徹底(9月～)</p>	総務部人事課
取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度																
□「三重県職員人づくり基本方針」の検証・見直し	検討	実施																		
□コンプライアンスの日常化やチェック機能のさらなる充実	実施																			

番号	具体的取組	工程					平成30年度 年次計画	上半期実績(4月～9月)	担当課														
		取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度																	
7	② 意欲の向上に向けた組織風土づくり	<table border="1"> <tr> <td>□職員提案制度の見直し</td> <td>検討</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>□MIE職員カアワードの見直し</td> <td>検討</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>□ストレスチェック実施体制の整備</td> <td>検討・整備</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	□職員提案制度の見直し	検討	実施				□MIE職員カアワードの見直し	検討	実施				□ストレスチェック実施体制の整備	検討・整備	実施				<p>(平成29年度達成済)</p> <p>&lt;職員提案制度の見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「MIE職員カポータルサイト」の運用、周知(通年)</li> <li>・「アイデアBOX」の実施(通年)</li> <li>・「テーマ別事業提案」を新設し、提案に対する意見交換会を実施(6月～3月)</li> </ul> <p>&lt;MIE職員カアワードの見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・これまでの取組の検証をふまえ、職員が優良事例をより活用できるよう、事例紹介の手法を検討、実施(通年)</li> <li>・各部局で優秀取組の選定(12月～1月)</li> <li>・MIE職員カアワード発表会の実施(2月～3月)</li> </ul> <p>&lt;ストレスチェック実施体制の整備&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・全職員に対するストレスチェック実施方針の表明(7月)</li> <li>・全職員に対するストレスチェック制度・実施方法等の周知、受検勸奨(7月～9月)</li> <li>・ストレスチェックの実施(10月)</li> <li>・翌年度に向けたストレスチェック実施方法等の確認(2月～3月)</li> </ul>	<p>&lt;職員提案制度の見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「MIE職員カポータルサイト」及び「アイデアBOX」の運用(通年)</li> <li>・「テーマ別事業提案」について、提案に対する意見交換会を実施(8月)</li> </ul> <p>&lt;平成30年度のテーマ&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・小中学校・義務教育学校及び高等学校におけるいじめの防止について</li> <li>・内部事務の効率化に向けた方策</li> </ul> <p>&lt;MIE職員カアワードの見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事例紹介の手法について、ジュニアボードの提言等を検討したうえで、データベースの利便性の向上を図るための見直し等を実施(通年)</li> </ul> <p>&lt;ストレスチェック実施体制の整備&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・全職員に対するストレスチェック実施方針の表明(7月)</li> <li>・全職員に対するストレスチェック制度・実施方法等の周知、受検勸奨(9月)</li> </ul>	<p>&lt;職員提案制度の見直し&gt;</p> <p>総務部行財政改革推進課</p> <p>&lt;MIE職員カアワードの見直し&gt;</p> <p>総務部行財政改革推進課</p> <p>&lt;ストレスチェック実施体制の整備&gt;</p> <p>総務部福利厚生課</p>
□職員提案制度の見直し	検討	実施																					
□MIE職員カアワードの見直し	検討	実施																					
□ストレスチェック実施体制の整備	検討・整備	実施																					
8	③ 県民が納税しやすい環境の整備	<table border="1"> <tr> <td>□MMKの利用環境整備</td> <td>実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>周知</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	□MMKの利用環境整備	実施					周知				<p>(平成28年度達成済)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自動車税の納付にMMK(スーパーのサービスカウンター等で公共料金等の納付ができる仕組み)が利用できることをPR</li> <li>・納税通知書にチラシ同封(5月)</li> <li>・ポスターの掲示(5月)</li> <li>・県ホームページ掲載(通年)</li> <li>・MMK利用状況の確認(6月)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自動車税の納付にMMKが利用できることをPR</li> <li>・納税通知書にチラシ同封(5月)</li> <li>・ポスターの掲示(5月)</li> <li>・県ホームページ掲載(通年)</li> <li>・MMK利用状況の確認(6月)</li> <li>・MMKを利用した納期内納付の実績</li> <li>平成29年度 5,755件(納期内納付全体の0.9%)</li> <li>↓</li> <li>平成30年度 7,654件(納期内納付全体の1.1%)</li> </ul>	総務部税務企画課								
□MMKの利用環境整備	実施																						
	周知																						



番号	具体的取組	工程					平成30年度 年次計画	上半期実績(4月～9月)	担当課
		取組項目	28年度	29年度	30年度	31年度			
9	④ 未利用の県有財産の積極的な有効活用と売却	<input type="checkbox"/> 今後の利用見込み等の検討 <input type="checkbox"/> 未利用財産の売却等				<p>(平成29年度達成済)</p> <p>&lt;今後の利用見込み等の検討&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県有財産の自己点検等の実施(7月～9月)</li> <li>・未利用等の課題を有する財産について、利活用検討及び個別財産の利活用計画の策定(1月～3月)</li> </ul> <p>&lt;未利用財産の売却等&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・売却対象財産について、一般競争入札やインターネットオークションのほか、一般競争入札において入札者がいない場合に新たに買受申込の先着順による売払を実施(通年)</li> </ul>	<p>&lt;今後の利用見込み等の検討&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県有財産の自己点検の実施(6月～9月)</li> </ul> <p>&lt;未利用財産の売却等&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・売却対象財産について一般競争入札(4月、7月、9月)、インターネットオークション(7月)を実施 9月末までの売却実績 16,606千円(5物件)</li> </ul>	総務部管財課	
10	⑤ 情報セキュリティの確保	<input type="checkbox"/> 情報セキュリティ研修、標的型攻撃メールの対応訓練、講演会などの実施 <input type="checkbox"/> サイバー攻撃等を想定した初動訓練・対応マニュアルの見直し				<p>&lt;情報セキュリティ研修などの実施&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員研修の実施(随時) 新規、割愛採用職員研修(4月) 情報セキュリティ管理者研修(4月) 情報システム運用管理担当者研修(5月) ITキーパーソン研修(7月) 情報セキュリティセミナー(2月～3月)</li> <li>・情報セキュリティ内部監査の実施(7月～9月)</li> <li>・情報セキュリティ管理者セキュリティセルフチェック(7月～8月)</li> <li>・情報セキュリティ強化月間の実施(2月～3月)</li> </ul> <p>&lt;サイバー攻撃等を想定した初動訓練・対応マニュアルの見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・標的型攻撃メール対応訓練(7月～8月及び12月～2月の年2回)</li> <li>・情報セキュリティインシデントに対処するためのマニュアル(CSIRTマニュアル)の時点修正(随時)</li> <li>・CSIRTマニュアルに基づく初動訓練(6月)</li> </ul>	<p>&lt;情報セキュリティ研修などの実施&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員研修の実施 新規採用職員研修(4回・114名受講)(4月) 割愛採用職員研修(4回・91名受講)(4月) 情報セキュリティ管理者研修(2回・53名受講)(4月) 情報システム運用管理担当者研修(1回・14名)(5月) ITキーパーソン研修(1回・228名受講)(7月)</li> <li>・情報セキュリティ内部監査の実施(7月～8月)</li> <li>・情報セキュリティ管理者セキュリティセルフチェック(7月)</li> </ul> <p>&lt;サイバー攻撃等を想定した初動訓練・対応マニュアルの見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・情報セキュリティインシデントに対処するためのマニュアル(CSIRTマニュアル)の時点修正(4月)</li> <li>・CSIRTマニュアルに基づく初動訓練(7月)</li> <li>・標的型攻撃メール対応訓練(8月～10月予定)</li> </ul>	地域連携部情報システム課	
11	⑥ 情報システムに関する業務継続計画(BCP)の見直し	<input type="checkbox"/> 三重県業務継続計画に基づく見直し <input type="checkbox"/> 情報システムに関する業務継続計画に基づく訓練の実施 <input type="checkbox"/> 三重県広域受援計画に基づく見直し				<p>&lt;情報システムに関する業務継続計画に基づく訓練&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・情報システムに関する業務継続計画に基づく訓練計画書の作成(11月～12月)</li> <li>・訓練計画書に基づく訓練の実施(1月～2月)</li> </ul> <p>&lt;三重県広域受援計画に基づく見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・三重県広域受援計画の内容の確認と把握(5月～6月)</li> <li>・三重県広域受援計画に基づく情報システムに関する業務継続計画の見直し方針案の策定(9月～10月)</li> <li>・三重県広域受援計画に基づく情報システムに関する業務継続計画の見直し(11月～2月)</li> </ul>	<p>&lt;三重県業務継続計画に基づく見直し&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・三重県広域受援計画の内容の確認と把握(5月～6月)</li> <li>・三重県広域受援計画に基づく情報システムに関する業務継続計画の見直し方針案の策定(9月～10月予定)</li> </ul>	地域連携部情報システム課	