

第3分科会

日時：12月13日(土) 14:40~16:20

会場：みえ県民交流センター 交流スペース

NPOセクターをたくましくする中間支援

■概要

この10年、NPOは新たな社会変革の主体としてメディアが取り上げてくれたが、どれだけ成果が挙げられたかとなると心もとない。NPOとNPOをつなぐ中間支援組織として実践された3つの事例を紹介し、課題提起いただくとともにパネルディスカッションで、①地域のNPOの現状、②行政との関係、③中間支援組織そのものの問題について意見交換し、中間支援とは何か、中間支援のあり方、今後の展望について考える。

■タイムテーブル

14:40 ~15:28	3分	趣旨説明
	15分	事例発表①「Mブリッジ 松阪市市民活動センターの取り組み」
	15分	事例発表②「四日市NPOセクター会議の取り組み」
	15分	事例発表③「市民フォーラム21・NPOセンターの取り組み」
15:28 ~ 16:20	52分	パネルディスカッション

■コーディネータープロフィール

石阪督規 (いしざか とくのり) 三重大学人文学部准教授

1970年、東京都生まれ。広島大学大学院修了後、三重大学人文学部講師を経て現職。2007年より三重大学キャリア支援センター長を兼任。専攻は社会学。地域づくり、男女共同参画、若者就業支援、NPO支援などの各種審議会、委員会の委員をはじめ、現在は、みえ若者就労支援ネットワーク運営委員、東海地域インターンシップ推進協議会運営委員なども務める。男女共同参画や若者の自立、社会参加に向けた取り組みを支援するほか、多くの自治体や地域のまちづくり、地域再生に携わる。

■事例報告者／パネリストプロフィール

米山哲司 (よねやま さとし) (特活) Mブリッジ 理事長／松阪市市民活動センター センター長

日本放送協会、企画会社を経て、松阪に帰郷。まちづくり活動に、ほどよく関わること数年。2006年からの松阪市市民活動センターの指定管理者公募に手を上げ、採択される。これを機にNPO法人を設立し、2年半が経過。Mブリッジ事業として、現在「ブンカの交流館」「ネクストドア」などを実施中。『右脳に響く』企画立案やイベント運営の講演なども行っている。 <http://katsudou.com/>

松井真理子 (まつい まりこ) 四日市NPOセクター会議 議長

地方公務員、NPO専従職員を経て、2001年から四日市大学助教授。2005年4月から同教授。2004年に立ち上げた(特活)市民社会研究所代表として、「市民が育つ 社会が変わる」を合言葉に、個人としての市民教育、団体としてのNPO強化に取り組み、2006年3月、NPOの連合組織「四日市NPOセクター会議」を設立。NPOの資金問題や政策提言機能の発揮を中心に、研究・実践を行っている。

藤岡喜美子 (ふじおか きみこ) (特活) 市民フォーラム21・NPOセンター事務局長

1954年愛知県一宮市生まれ。東京海上火災保険株式会社勤務。退社後地域の子ども会・婦人会などで活動するとともに福祉のボランティア団体立ち上げに関わる。大口町議会議員1期就任。2003年より現職。各自治体政策マーケティング調査、行政経営コンサルティング、NPOの経営コンサルティングに多数従事。NPO指定管理者制度機構中部地区代表、申請・運営のサポーターを行う。市民、行政、企業の3つのセクターに身をおいた経験から協働コーディネーターを務める。

「企業の社会貢献」と「市民活動」の連携をお手伝いします

松阪市市民活動センターは、皆様が抱える「地域課題」の解決に、「市民活動団体」を橋渡しする「アピール・サポート推進計画」を提案し、より豊かな地域づくりにつながることを願っています。当センターには、約300の市民活動団体が登録しています。これらの団体が携わる分野は、子育て、環境保全、防災、福祉、国際交流など実に多岐に渡り、地域に密着した細やかなニーズを知る存在でもあります。

「アピール・サポート推進計画(アピ×サポ計画)」とは？

「アピ×サポ計画」は、「支え合う仕組み」です。日頃当センターがお聞きする皆様の声と市民活動団体の声(アピール)を引き合わせ、双方の持てる力でそれぞれの課題解決に向けて協働(サポート)する新しいご提案です。

ご相談に対してご提案の例として、

【ご相談】企業主催のイベントに社員家族以外の人も来てほしい	→	【ご提案例】市民活動団体の出店を促しましょうか？
【ご相談】子ども向け商品開発のモニターが集まらない	→	【ご提案例】子育てサークルの生の声をお聞きになりますか？
【ご相談】社内研修の講師や社外研修の受け入れ先はないか	→	【ご提案例】テーマを絞って250団体に公募しますか？
【ご相談】事業所のCSR推進を地域住民の賛同を得ながら行いたい	→	【ご提案例】連携方法を考えましょうか？

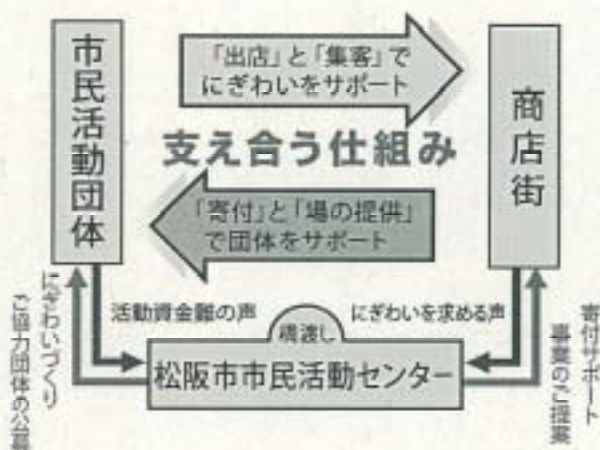
など

まずはお気軽にお問い合わせください。ご要望・お悩みをお聞かせいただき、事業内容に合ったご提案をさせていただきます。

TEL/0598-26-0108(担当:北西、米山) E-mail/katsudou@ma.mctv.ne.jp

「アピ×サポ計画」活用の実例

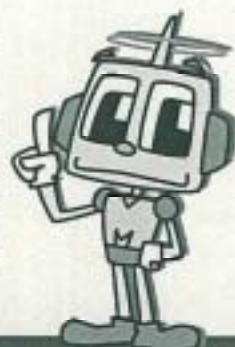
この例では、商店街のにぎわいを求める声と、市民活動団体の活動資金難の声をお聞きし、双方を橋渡ししました。市民活動団体は、フリーマーケット出店と団体の持つネットワークによる集客で「街のにぎわいをサポート」し、商店街は、市民活動団体の「団体運営資金をサポート(※1)」するという、お互いを支え合う新しい連携事業となりました。この取り組みは、団体が商店街に対して理解と親しみを深め、双方に喜んでいただく結果となり、継続が求められています。



(※1) 松阪駅前商店街ベルタウンによる「市民活動サポート資金」について
 事業内容…ベルタウン27周年事業の一環として、ベルタウンが来街者へ「ふるまい」を実施。その「ふるまい」に対してチャリティーを募り、そのお金を市民活動団体に寄付いただきました。「ふるまい」の主な内容は、ぜんざい、牛汁など。実施日程…平成19年3月11日(日) 実施会場…ベルタウンにて 寄付額…53,450円 寄付收受…6団体が受け取りました。收受団体…ベルタウン27周年事業でフリーマーケットを実施。これに出店した団体に対して寄付金が均等に分配されました。フリーマーケットの名称は「にぎわいフリーマーケット」です。出店団体の公募…松阪市市民活動センターの登録団体に向けて、当センターが公募に協力しました。

今、なぜ市民活動か？

これからは「地域の課題は、地域住民で解決する」時代と言われています。そのため、市民活動やボランティア活動に注目が集まっていることはご承知のとおりです。ところが、多くの市民活動団体のお悩みは資金難です。素晴らしい活動を実施する団体でも、その地域性や専門性、街への想いや人的ネットワークなどの魅力を生かせないまま、資金不足により、解散や規模縮小というお話を耳にするのは残念なことです。御社のイメージアップや本来活動に役立つ方法で、市民活動を育てる意義もある「アピ×サポ計画」をぜひご活用ください。



松阪市市民活動センターは、「支え合う仕組み」を応援します。

松阪市とNPO法人が協力して実施する講座事業「ネクストドア」では、学んだあと役立つ講座が目白押し！この機会をお見逃しなく！

1/29
(木)

無料お試し講演会

会議の達人が明かす ～会議上達の裏技とコツ～

会議力UP

良い会議が仲間の力を引き出します。市民活動団体、会議の多いサラリーマン、「サークル内の意見がまとまらない」とお悩みの方などにオススメ！2/22(日)の体験コースの開催に向け、イベントとして、この「無料講演会」が決定！講師と体験コースの魅力が解るまたとないチャンスです。



講師/
会議ファシリテーター
普及協会(MFA)代表
釘山 健一 さん
くぎやまけんいち

著書
「もっとすごい！非常識な会議
～会議を楽しくする黄金のコツ26～」
「会議ファシリテーションの基本がイチから身につく本」

会議ファシリテーター普及協会HP・ブログ
HP <http://m-facili.seesaa.net/>
ブログ <http://facili.blog16.jp/>

日時 1月29日(木)午後7時～8時30分
参加費 無料
定員 30名(先着)

1/29(木)の「無料お試し講演会」では、「会議力が上がることの利点」を講演スタイルでお聞きいただけます。これを聴講いただいたのち、「実際に会議力を身につけてみたい！」とお考えになった方に、2/22(日)13～17時の体験講座(有料)を実施します。1/29のみ受講いただくことも可能。2/22のみ申込みをされることも可能です。2/22の詳細は、事務局へご依頼ください。
定員が埋まり次第、締切となります。予めご了承ください。

- ◆会場…松阪駅前ベルタウン2階「ブンカの交流館」
- ◆締切…各講座の実施日(または初日)の1週間前。(定員になり次第、締切ります。お早めどうぞ)
- ◆詳細…お申し込み後の「受付完了通知」でご案内します。

1/31・2/5
(土) (木)

～初心者限定～ オリジナル紙芝居を創ろう！

創作力UP

絵が苦手な人でも、驚くほど簡単に紙芝居が創れてしまう講座です。福祉、環境、防災など、お子様に何かを伝えたい方に最適！「描く」と「語る」の全2回講座です。2/21(土)には発表する場もあり、参加することもできます。

日時 [描く] 1/31(土)13時～17時
[語る] 2/5(木)19時～21時
参加費 無料
定員 20名(先着)
講師 紙芝居屋 ぐれっち さん
<http://www.miteyo.jp/people.php/105>



1/24
(土)

出会い応援！ 前向きコミュニケーション術

会話力UP



異性と接する心構えや、盛り上げるトークのコツ等、知っておきたいコミュニケーションスキルを学びます。ご希望であれば、2/1(日)の出会いのパーティに優先的に参加できます。

講師 恋愛エッセイスト 山場ヤスヒロ さん
<http://aboutme.jp/profile?user=14334>

日時 [男性限定] 1月24日(土)10時30分～12時
[女性限定] 1月24日(土)13時30分～15時
対象 未婚の20歳代～30歳代の男女
参加費 無料
定員 男女とも20名(先着)



FAXでのお申込みは、下記の項目をご記入いただき、この用紙をそのまま送信してください。 **FAX 0598-25-3803**

FAX 申 込 書	希望講座に○をつけてください				<input type="checkbox"/> 1/29会議	<input type="checkbox"/> 1/31・2/5紙芝居	<input type="checkbox"/> 1/24コミュニケーション
	住所	〒					
	名前	Eメール					
	TEL	FAX		性別	男・女		

メール・電話でのお申込み、お問合せはこちらへ **メール** Info@m-bridge.jp **電話** 0598-23-8400 (月～土 10～18時)

詳しいご案内はこちらのホームページでもご覧になれます → <http://www.m-bridge.jp/nextdoor/>

■主催：松阪市 ■後援：松阪市自治会連合会、松阪市社会福祉協議会、松阪商工会議所 ■運営：NPO法人Mブリッジ(同) 0598-23-8400

ブンカの交流館

1月 ~ 3月 開講分

各講座の詳しい案内をご用意しております。
気になる講座がありましたら、お気軽に事務局までお問合せください。

TEL: 0598-23-8400

受付
月~土曜日
10時~21時

ブンカの交流館 ★イチオシ★新規講座

⑥1 笑顔でサワディ!

旅行や出張に役立つ初歩のタイ語会話
受講料金 1回1,000円 3ヶ月11回分11,000円)
開催日程 毎週木曜日 10:30~12:00
講師 小林 美保子/元在タイ日本大使館勤務、タイ語通訳歴12年

⑥5 星の王子さまを読む。フランス語5級検定

仏語・英語・日本語を使って、仏語は入門から
受講料金 1回1,000円 3ヶ月6回分6,000円)
開催日程 第1・第3火曜日 16:00~17:30
講師 加藤 幾子/松阪大学、皇學館大学、鈴鹿医療科大学、三重短期大学非常勤講師

⑥6 入門フランス語 仏語検定

フランス旅行を楽しめるような簡単な会話を学びます。
受講料金 1回1,000円 3ヶ月6回分6,000円)
開催日程 第2・第4火曜日 16:00~17:30
講師 加藤 幾子/松阪大学、皇學館大学、鈴鹿医療科大学、三重短期大学非常勤講師

⑥8 企画術! (初級) ~世間も上司も納得!~

今の仕事が劇的に変わる企画立案のコツ
受講料金 1回2,000円 3ヶ月3回分6,000円)
開催日程 第4火曜日 19:00~20:30
講師 米山 テツ/プランナー歴19年。正義の企画 チャンネルM代表

⑥9 フォークソングギター (初級)

懐かしいフォークソング曲の弾き語りレッスン
受講料金 1回1,500円 (3ヶ月6回分9,000円)
開催日程 第1・第3金曜日 16:00~17:30
講師 濱田 昌平/ギター歴27年。楽器店、公民館等でギター指導中。

⑦0 短期集中ベジェ曲線講座 (初級)

ベジェ曲線なんか恐くない! (PC、ソフトはご持参ください)
受講料金 1回2,500円 1ヶ月2回分5,000円)
開催日程 2月7日(土)・2月21日(土) 13:30~15:00
講師 澤 卓哉/デザイナー歴13年。アトリエアートマン代表、チラシ制作 講座講師

まずは気軽に **体験講座**
★無料★

⑥1 タイ語講座 無料体験

新規講座「61」のタイ語講座を体験レッスン
できるチャンス!
受講料金 無料 開催日程 1月8日(木曜日) 10:30~
講師 小林 美保子/元在タイ日本大使館勤務、タイ語通訳歴12年

⑥5・⑥6 フランス語講座 無料体験

新規講座「65」「66」のフランス語講座を
体験レッスンできるチャンス!
受講料金 無料 開催日程 12月23日(火曜日) 16:00~
講師 加藤 幾子/松阪大学、皇學館大学、鈴鹿医療科大学、三重短期大学非常勤講師

★注目★
別館講座

⑥3 韓国語講座 (基礎)

講師独自のレッスンで 度聞いたら忘れません。
受講料金 1回1,500円 1ヶ月4回分6,000円)
開催日程 毎週土曜日/時間帯は右記からお選びください
講師 鄭在原 チョンゼウオン/母国韓国で日本人向けガイド経験あり。講師歴3年
① 9:45~10:45
② 11:00~12:00
③ 13:15~14:15
④ 14:30~15:30
⑤ 15:45~16:45
⑥ 19:00~20:00

⑥4 韓国語講座 (初級から)

ひと目でわかる文法が学べます。
受講料金 1回1,500円 1ヶ月4回分6,000円)
開催日程 毎週土曜日 20:15~21:15
講師 鄭在原 チョンゼウオン/母国韓国で日本人向けガイド経験あり。講師歴3年

ブンカの交流館 ★オススメ★定番講座

① ビーズアクセサリー講座

ビーズを使ってアクセサリー作りを楽しもう!
受講料金 1回1,500円 3ヶ月6回分9,000円)+教材費1,000円程度
開催日程 第1・第3火曜日 10:30~12:00
講師 佐藤 由美子/日本アートアクセサリ協会認定講師

② 楊名時八段錦太極拳

腹式呼吸でゆっくり動く日本健康太極拳です。
受講料金 1回750円 3ヶ月6回分4,500円)
開催日程 第1・第3火曜日 13:30~15:00
講師 川崎 佳代子/日本健康太極拳協会師範

⑤ 色彩クラフト グラスアート

新講座! 手軽にステンドグラス風の作品が…。
受講料金 1回1,000円 3ヶ月6回分6,000円)+教材費1,500円~
開催日程 第1・第3水曜日 13:30~15:00
講師 浅見 百合子/日本ガラスアート協会認定インストラクター

⑨ 「大正琴」で音楽を楽しみませんか

10分でキラキラ星が弾けてしまいます!!
受講料金 1回1,500円 3ヶ月6回分9,000円)+教材費別途 ※琴貸出要相談
開催日程 第1・第3木曜日 13:30~15:00
講師 津田 真澄/琴修会中勢支部三級師範です。

⑩ ヨガリラックス

心と体と魂を癒し、人生の喜びを体験☆
受講料金 1回1,000円 3ヶ月10回分10,000円)
開催日程 毎週木曜日 16:00~17:00
講師 小倉 杉絵/日本総合ヨガ普及協会ヨガ指導者

⑬ メタボ解消! オヤジ体操

体を動かすクセを付け内臓脂肪を減らそう!
受講料金 1回750円 3ヶ月12回分9,000円)
開催日程 毎週金曜日 19:30~20:30
講師 中村 奈津子/社)日本3B体操協会公認指導者

⑭ 暮らしを彩る花講座

グラスフィオーレと押し花を毎日を素敵に!
受講料金 1回1,000円 3ヶ月6回分6,000円)+教材費1,000~3,000円
開催日程 第1・第3土曜日 10:30~12:00
講師 黒宮 浜子/グラスフィオーレアソシエーツインストラクター

⑰ スポーツ吹矢

ストレスを解消し、健康増進に最適です。
受講料金 1回500円 3ヶ月12回分6,000円)
開催日程 毎週月曜日 10:30~12:00
講師 奥田 正博/日本スポーツ吹矢協会三重県支部長

⑲ はじめての日本舞踊・新舞踊

楽しく踊っているうちに、姿勢も美しく!
受講料金 1回2,500円 (3ヶ月6回分15,000円)+教材費500円
開催日程 第2・第4火曜日 10:30~12:00
講師 篠塚 力和季/日本舞踊篠塚流師範

⑳ 誰でもできる楽しいマジック

器用・不器用・年齢は関係ありません!!
受講料金 1回1,500円 3ヶ月6回分9,000円)+教材費別途
開催日程 第2・第4水曜日 13:30~15:00
講師 城戸 保之/中部奇術連合会副会長 講師資格認定A取得

㉕ 幸せの心理学

好循環する職場や家庭を作るための心理学
受講料金 1回1,000円 3ヶ月3回分3,000円)
開催日程 第2木曜日 19:00~20:30
講師 田上 絢吉

㉘ お洒落に飾ろう花アレンジ

生花やプリザブドを使用。小物使いも好評!
受講料金 1回1,500円 3ヶ月3回分4,500円)+教材費2,000~2,500円
開催日程 第2土曜日 13:30~15:00
講師 武内 直子/フラワーデザイナー。浜名湖花博出品経験あり

⑳ 美と健康へのフラダンス

心も体も健康に。基礎から始めるフラダンス
受講料金 1回1,300円 3ヶ月6回分7,800円)
開催日程 第2・第4月曜日 19:00~20:30
講師 奥村 知保/クムフラ・ポニー・カマウに師事

㉑ やってみよう! 武術太極拳

「初級太極拳」と中国医療保険操練功十八法 他
受講料金 1回750円 3ヶ月3回分2,250円)
開催日程 第3木曜日 19:00~20:30
講師 血屋 弘美/社)日本武術連盟公認太極拳B級指導員

㉗ 平家物語を読む

伊勢平氏が活躍する平家物語を楽しむ
受講料金 1回1,000円 3ヶ月3回分3,000円)
開催日程 第4木曜日 13:30~15:00
講師 伊勢平氏研究会会員

④3 リコーダーって、おもしろいよ!

西日本リコーダコンクール入賞の経験あり!
受講料金 1回1,000円 3ヶ月6回分6,000円)
開催日程 第1・第3水曜日 16:00~17:30
講師 中村 恵子/愛知県立芸術大学大学院卒業、小学校音楽教師の経験10年

④7 北欧音楽ワークショップ

北欧・アイリッシュを一緒に演奏しよう!
受講料金 1回1,500円 3ヶ月6回分9,000円)楽譜代含む
開催日程 第2・第4土曜日 19:00~20:30
講師 ラブプランチ鳥島/北欧の伝統音楽ニッケルハルバ奏者

⑤3 木の実と花のドイツ装花

ベル飾り・花束の形・木の葉の形を作りましょう。
受講料金 1回1,500円 3ヶ月3回分4,500円)+教材費1,500円~
開催日程 第2木曜日 13:30~15:00
講師 四方 公子/ドイツフェルックスン 名古屋支部講師 拓哉芸術協会会員

⑤5 二胡を楽しもう! 入門コース

はじめての方を対象とさせていただきます。
受講料金 1回1,500円 3ヶ月6回分9,000円)
開催日程 第2・第4月曜日 13:30~15:00
講師 倉田 悦代

⑤9 初めての南京玉すだれ

誰でも簡単に出来ます。お気軽にお越しください。
受講料金 1回1,000円 3ヶ月3回分3,000円)
開催日程 第4木曜日 19:00~20:30
講師 大形 弘/三重県南京玉すだれ協会代表

㉚ 韓国語講座 (初めの一步)

文字、発音など簡単な韓国語を学びます。
受講料金 1回1,500円 3ヶ月6回分9,000円)
開催日程 第1・第3月曜日 19:30~20:30
講師 鄭在原 チョンゼウオン/母国韓国で日本人向けガイド経験あり。講師歴3年

四日市NPOセクター会議の取組み

08/12/13 四日市NPOセクター会議 議長 松井真理子

1 四日市NPOセクター会議—NPOの協同組合的な新しい中間支援形態

(1) 四日市NPOセクター会議とは

NPOがセクターとして影響力を示すためのNPOの連合組織

「NPOが集団的に行動することによって、個々のNPOや個人が単独で行動するよりもより大きな影響力をもち、NPOが協力し合うことによって、より大きな力を生むことを確信して設立する。」

(2) 目的

- ①NPO相互のネットワークを高め、個々の団体の情報、経験、資源等を共有すること。
- ②NPOのセクターとしての集合的な意見を、国、自治体等の政策に反映させること。
- ③NPOと自治体等との対話を促進し、両者間の協働を推進すること。
- ④四日市市の市民や企業とNPOとの関係を高めること。
- ⑤NPOの力量を高め、セクターとしての影響力を行使すること。

(3) 設立

2006年3月

(4) 構成団体

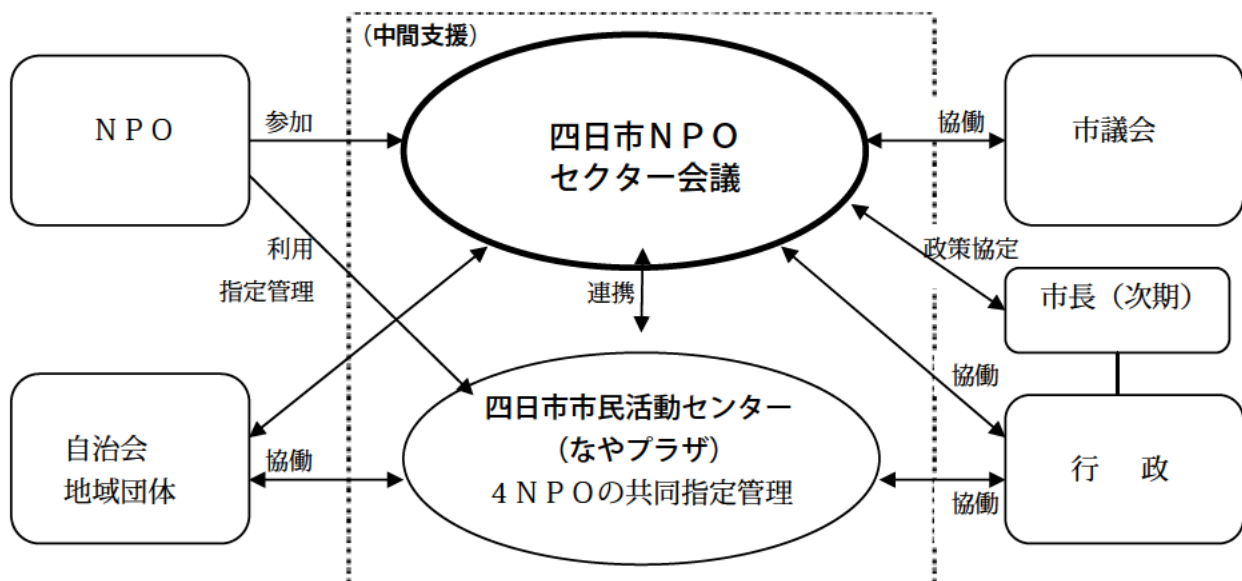
会 員 : 40NPO

運営委員 : 7NPO

(特)市民社会研究所(人権・中間支援)、(特)障害者福祉チャレンジド・ネット(福祉)、
(特)生活バス四日市(まちづくり)、(特)体験ひろば☆こどもスペース四日市(子ども)、
(特)ドッグイヤー(情報化)、(特)別山安全なまちづくり推進委員会(まちづくり)、
(特)四日市男女共同参画研究所(男女共同参画)

事務局 : NPO法人市民社会研究所

(参考) 四日市NPOセクター会議のスタンス



2 背景 NPOセクターをめぐる諸課題と中間支援の必要性

(1) NPO自身が抱える諸課題

地方レベルのNPOは小規模なものが多く、会員、事務所、資金、事務所、企画力、専門性、行政との関係など、さまざまな共通の課題を抱えている。(表1)

表1 あなたの団体・グループ活動をすすめていく上で、何か問題を感じたり困っていることがありますか。

会員	82.7%	行政との関係	72.0%
資金	81.3%	事務所	70.7%
情報	77.3%	組織運営	69.4%
専門性	77.3%	事務局員	61.3%
企画力	74.7%	地域との関係	58.7%
NPO相互のネットワーク	72.0%		

四日市NPOセクター会議設立準備会「四日市市内NPOに対するアンケート調査」より(2005年)

(2) NPOのセクターとしての存在感の弱さ

- ・ 地域におけるNPOの存在感のなさ
- ・ 個々のNPOの力量の弱さ(組織、担い手、活動内容、継続性 など)
- ・ NPOが理解されていないことによる不当な取り扱い

例) 極端に安価な契約

指定管理者制度における財務基盤要件

(3) NPOの課題解決におけるNPO相互の連携の弱さ

- ・ これまで地域のNPO同士が、継続的に問題点を話し合ったり、行政はじめ他のセクターに対して共同して声をあげていくことはほとんどなかった。
- ・ 個々のNPOは日常の活動に追われ、NPOセクター全体の発展を考える余裕がなかった。
- ・ NPOの課題解決のために自ら研究する姿勢が弱く、解決を行政に頼る傾向がみられる。

(4) NPOの本来機能が発揮しにくい状況

公共サービス提供機能の問題

NPOは近年「新しい公共の担い手」として、国や自治体との契約が急速に増加する傾向にあるが、NPOに期待されているのは「行政より安価なサービスの提供」であり、安価な契約がNPOの継続性と発展を阻害している。

社会変革・アドボカシー機能の問題

行政からの委託事業が増加し、NPOの収入源の多くを占めるようになっており、このようなNPOにとって、行政からの自律性の維持は容易ではなく、NPOが本来の社会変革性を発揮する機会、質量ともに変化せざるを得ない状況にある。

NPOの課題は構造的なものであり、単独のNPOで取り組むことには限界がある。

行政がNPOの意見を聴く場合、単独のNPOの意見では対応しづらい。

他の領域では、関係団体の課題解決等のための連合組織があるが、NPOにはない。

例) 自治体 知事会、市長会、議長会等 企業 経団連、商工会議所、中小企業同友会等
各種団体 自治会連合会、PTA連合会、医師会、日本学会議 等



行政との契約が増加する中、NPOが独立性を維持しながら、その本来の機能を発揮するためには、多様なNPOの集合力を生かした、協同組合的な中間支援組織が不可欠である。

3 四日市NPOセクター会議の設立経緯

「四日市市NPOセクター会議の創設」について、NPO法人市民社会研究所が四日市市市民活動ファンドへ助成金申請

05年6月18日 プレゼンテーション

7月6日 決定通知

四日市市内の既存の中間支援団体との合意形成と呼びかけ

05年7月12日 3つの中間支援団体（*）に対し、趣旨説明会を開催。

*地域づくり考房みなど、四日市NPOひろば、循環者ファンド運営委員会、

05年7月20日 中間支援4団体連名による、市内NPOへの呼びかけ文郵送

05年9月24日 「NPOで手をつなごうー『四日市NPOセクター会議』の創設に向けて」開催

ニーズ調査

05年9月24日 四日市NPOセクター会議の創設に向けて、四日市市内の市民活動団体・グループに対してニーズ調査（アンケート）を行うことを決定

10月7日 アンケート調査票を四日市市内全NPO（145団体）に送付
（回収率 51.7%）

11月19日 四日市NPOアンケート調査の結果報告会（*）

12月20日 市内NPOにアンケート結果発送とセクター会議プレ募集

* NPOへのNPOセクター会議ニーズ調査結果の概要（アンケート結果から）

ア）四日市NPOセクター会議への参加意向

役員として参加希望	6.7%
会員として参加希望	4.0%
内容次第で参加	28.0%
何ともいえない	44.0%
参加しない	13.3%
その他	4.0%

イ）四日市NPOセクター会議に期待するもの（複数回答）

順位	項目	全体(%)
1	NPO相互の情報交換・交流	42.7
2	行政等への統一的窓口	40.0
3	NPOの共通課題の調査研究	38.7
4	各種研修	34.7
5	NPO共同の社会貢献活動	30.7
6	NPO共同の政策提言	25.3
7	NPO共同での寄付集め	9.3
8	その他	8.0
	不明	14.7

四日市NPOセクター会議設立準備

- 05年11月12日 第1回四日市NPOセクター会議設立準備会
11月13日 呼びかけ団体に対し、設立準備会メンバー＝理事(運営委員)への就任を確認
12月17日 第2回四日市NPOセクター会議設立準備会
06年1月4日 四日市NPOセクター会議のホームページ作成
1月27日 第3回四日市NPOセクター会議設立準備会
2月15日 第4回四日市NPOセクター会議設立準備会
3月4日 第1回四日市NPOセクター会議設立準備運営委員会 - 8NPO
クロスポイント、市民社会研究所、障害者福祉チャレンジド・ネット、
生活バス四日市、ドッグイヤー、体験ひろば こどもスペース四日市、
別山安全なまちづくり推進委員会、四日市男女共同参画研究所
3月16日 第2回四日市NPOセクター会議設立準備運営委員会
3月25日 設立総会・設立記念フォーラム

4 事業内容

(1) NPOの相互交流・相互扶助

- ・四日市NPOセクター会議会員交流会(年1～2回程度)
- ・「会員団体が提供しているサービス一覧」の作成・サービスや資金づくり事業の相互利用



各団体の活動発表



今後の市民セクターの発展に向けて乾杯

(2) NPOの力量向上のための研修

- ・NPO実践講座
年8回程度。
会員団体の実践事例発表と
意見交換
(組織運営、資金づくり、理事、
他のセクターとの関係作り等)
- ・NPO会計講座
年2～3回程度
会計処理の基本について



(3) 市民とNPOをつなぐNPOの共同事業

四日市市民大学(人権)

- ・子どもの人権(2007年度 全4回 子ども関係4NPOの共同実施)
- ・障害者の人権(2008年度 全5回 障害者関係5NPOの共同実施)

市民の地域人権懇談会への講師派遣

子ども、障害者、男女共同参画、人権全般



四日市市制111周年記念・四日市市民活動フェスティバルの実施受託(2008年度)

パネル「四日市の市民活動の10年」(45枚)の作成

マリンバチャリティコンサートの実施(2007年度)

収益金を四日市市民活動ファンドに寄付



「四日市の市民活動の10年」パネル展



チャリティコンサートの売上げを四日市市長に手渡し

(4) 議会・行政とNPOをつなぐ活動・NPOの共通課題の調査研究

四日市市民協働研究会

主催：四日市NPOセクター会議、四日市議会議員123会

目的：市民・自治会・NPO、議会、行政が協働し、四日市の市民セクターの活性化のためのしくみづくりの研究と、その実践に向けた活動を行う。

現在は「四日市市民協働促進条例づくり」に向けた研究中

開催：2006年7月から 毎年8回程度開催

参加者：NPO(平均15名程度)、議員(平均4人程度)、行政職員(平均3人程度)

(5) 政策提言

①四日市市長への提言（2006年9月20日）

「四日市市の市民協働を促進させるしくみづくりの根拠条例制定に向けた提言」

→ これを契機に四日市市行政内部で検討が始まる。

②四日市市長選挙立候補予定者との政策協定（2008年10月28日）（p. 8参照）



四日市市長への提言書の手渡し



四日市市長選挙立候補予定者との政策協定



5 まとめ

(1) 現段階での到達点

- ①NPO相互に顔を合わせて共同行動する機会が飛躍的に増えたことから、セクターとしての一体感が生まれ、NPO相互に助け合いを行う機会が増えてきた。
- ②四日市市のNPOの中間支援団体としての地位と評価を確立した。
四日市市市民活動フェスティバルの受託、民間企業からの不用品の提供 など
- ③NPOが集団で行政と契約条件の交渉を行い、変更させることができた。
- ④人権を基盤に置くNPO共通の特性を生かした、NPOの地域貢献ができるようになった。
- ⑤議員・行政とともにNPO共通の課題の解決方法を議論する中で、新たなしくみを盛り込んだ条例づくりが現実のものになった。（仮称：市民協働促進条例）
- ⑥NPOから四日市市長立候補予定者に政策協定を迫り、NPOの存在感を飛躍的に高めた。

(2) 課題

- ①活動の財源
- ②地域系の活動との連携 → 行政との話し合いの中から新たな可能性
- ③分野別のNPOの連携と分野別の政策提言

(資料)

四日市市市民自治基本条例（理念条例）に基づき 市民自治・市民協働を促進するための協定書

四日市市市民自治基本条例（理念条例）が宣言する「市民主権の市政」及び「地方自治の本旨に基づく市民自治(注1)」並びにその手段である「市民協働(注2)」を実現するため、四日市市長立候補予定者田中としゆきと四日市NPOセクター会議は、次のとおり協定を締結する。

注1)市民自治：市民、市の執行機関及び市議会が、市民参加を適正に行うことにより、それぞれの役割に応じて連携、協働して豊かな地域社会を実現すること。

注2)市民協働：市民自治を促進するための四日市市と市民等との協働

1 基本認識の共有

- (1) 市民協働は、市民が真に求めている政策づくりやサービス提供など、市民に対して優れた成果を生み出すという基本認識を共有する。
- (2) 自主的に公益活動を行う市民活動団体(自治会、NPO、ボランティア団体等)は、市民自治を促進する上で不可欠の重要な役割を持つという基本認識を共有する。

2 四日市市長となる者の約束

- (1) 政策の立案、実施及び評価の各過程において、市の行政運営に市民等の意見を可能な限り反映させる。
- (2) 上記のことを担保するため、市民等(注3)を構成員とする、市長直属の組織を新設する。

注3) 市民等：①四日市市に居住または通勤・通学する個人

②四日市市内に基盤を置く市民活動団体（自治会、NPO、ボランティア団体等）

③事業者

- (3) 公益的な市民活動及び市民活動団体を発展させるための政策を推進する。

3 四日市NPOセクター会議の約束

- (1) 積極的に市の行政運営に参加する。
- (2) 他の市民活動団体や周囲の市民等に働きかけ、市民自治・市民協働の場に多くの市民の参加を促進させる。
- (3) 市民の幸せを第一とする活動を行い、市民に支持される、透明性の高い組織であるとともに、市民セクター全体の力量向上に努める。

2008年10月28日

四日市市長立候補予定者

四日市NPOセクター会議

議長

NPOセクターをたくましくする中間支援

特定非営利活動法人市民フォーラム21・NPOセンター
事務局長 藤岡貴美子

1. NPO法施行10年の成果

約3万6千のNPO法人が誕生

それらを中心とする分野横断的新しいNPOセクターの誕生

NPOという言葉とコンセプトの普及

伝統的NPO(公的法人など)を含むサードセクター形成への突破口

政府・行政企業によるNPOの認知、連携

2. 社会的存在感のあるNPOセクターへ向けての課題

「官から民へ」「中央から地方へ」への立ち遅れ

「NPOは公共サービスを担えるか(担うべきか) = 行政の下請け化
組織基盤の脆弱さ

- これまでのNPO支援
市民センターの設置、小額助成金
税や法制度の改善提案
- NPOの課題は「お金が無い」ことか
資源を引き付ける活動や事業がない
企画立案、実行する優れた人材がない
人材を確保し、育成するシステム
- イギリスの「チェンジアップ」が重視する6つのスキル
業務改善 人材育成 ICT ガバナンス(理事会と事務局の関
ボランティアの採用と育成 NPOの財務活動

- ・ これからはインフラ組織として
 - 社会的成果を生み出すための経営力の強化（ 草の根主義）
 - 公共サービス改革への立ち遅れの克服（ ボランティアの神話）
 - サードセクターの本格的形成

市民フォーラムの中期戦略 2007

- 公共サービスを担い改革する NPO を支援する
- 市民が主役となる新しい政府・行政像を創出する
- 重層的で社会的存在感のあるサードセクターを構築する

日本サードセクター経営者協会（JACEVO）構想

3 つの特徴

- NPO 法人だけでなく各種公益法人を含めサードセクター全体を横につなぐ
- サードセクター組織の実質的経営責任者が個人で加入する
- 自立的経営基盤を築いて事業体として成長する意欲を重視する

3 つの役割

- 経営者同士が交流し刺激し合う場と機会を提供する（つなぐ）
- 経営能力を向上させる研修と支援を提供する（伸ばす）
- 公共サービス改革への提言を中心として、政府・行政や企業に対してサードセクター経営者を代表して発言する（代表する）