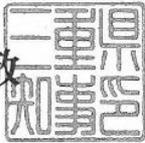


宮城県東部土木事務所  
用地班 主幹 正木吉則  
(三重県総務部人事課付け)



人事異動通知書

(氏名) 正 木 吉 則	(現職名) 三重県職員
(異動内容) 地方自治法第252条の17第1項の規定により宮城県に派遣する 派遣期間は平成25年4月1日から平成26年3月31日までとする	
平成25年4月1日 任命権者 三重県知事 鈴木英敬 	

職員力公募制度  
宮城県派遣(用地)

配属先  
東部土木事務所  
用地班

三重県2名  
長島(2年目)  
正木(1年目)

正 木 吉 則
宮城県職員に併せて任命する 任期は平成26年3月31日までとする 東部土木事務所主幹に補する
平成25年4月1日
宮城県知事 村井嘉浩 

平成25年度「自治法派遣職員」配属先一覧表【土木部】

平成25年10月7日現在

土木部管理

H25年度 30郡道員 116名(事務33名、土木62名、建築15名、電気3名、機械3名)※教育庁除く  
 H24年度 31郡道員 125名(事務31名、土木70名、建築16名、電気6名、機械2名)※教育庁除く

単位:人

	道庁課	河川課		防災防衛課	建築宅地課	環境住宅整備室				宮内課	環境課	総合土木		東部土木		中部土木		石巻港湾	石巻港湾	中部部下水		土木部計	郡庁片				合計											
		事務	土木			建築	土木	電気	機械			建築	電気	機械	事務	土木	事務			土木	土木		土木	電気	機械	建築			電気	機械	計	事務	土木	建築	電気	機械	技術計	
1	北海道		1												1		2	4					10					4	4	1		1	6	10	北海道			
5	秋田県							2	1							6				5				14						11	2	1		14	14	秋田県		
9	山形県							1		1														5						3	1		1	5	5	山形県		
10	群馬県															2								2						2				2	2	群馬県		
11	埼玉県														2	2								4	1			1	2	2	1		3	5	埼玉県			
12	千葉県															1								1						1				1	1	千葉県		
13	東京都							1												3	1			7					2	4	1		5	7	東京都			
14	神奈川県																	2						2					2					2	2	神奈川県		
15	新潟県															2					1			3						3				3	3	新潟県		
18	富山県							1													3			4						3	1			4	4	富山県		
17	石川県			1											1									4						1	3			3	4	石川県		
18	福井県																							4												4	福井県	
19	山梨県														1									1						1					1	1	山梨県	
21	岐阜県														2									4						2	2			4	4	岐阜県		
23	愛知県				1										2	2								7						2	3	2		5	7	愛知県		
24	三重県															2								2						2					2	2	三重県	
25	兵庫県														1	2	4							7						2	4		1	5	7	兵庫県		
29	奈良県		1														2							3						3					3	3	奈良県	
31	鳥取県					1									1	1	1				1			5					2	2	1			3	5	鳥取県		
32	島根県																							2						2					2	2	島根県	
35	山口県													1										1						1					1	1	山口県	
38	徳島県																							6						2	4				4	6	徳島県	
37	香川県														1									1						1						1	1	香川県
38	愛媛県															3								3							3				3	3	愛媛県	
39	高知県																							1						1					1	1	高知県	
40	福岡県							1	1															3						1		1	1		2	3	福岡県	
41	佐賀県															2	1							3						2	1				1	3	佐賀県	
43	熊本県																2							4						2	1	1		4	4	熊本県		
44	大分県																							3						1	1	1			2	3	大分県	
45	宮崎県			1																				2						1	1				2	2	宮崎県	
46	鹿児島県																1							2						1	1				1	2	鹿児島県	
47	沖縄県																							2													2	沖縄県
H25見込			2	2	1	2		13	3	2				1	11	20	10	15	10	11	4	9		116	1			1	33	62	15	3	3	84	117	H25見込		
H25実績		2	3	2	4	2	1	12	2	2				1	10	20	10	26	10	19	4	10		138	1		1	31	88	15	2	3	108	139	H25実績			
H24実績			3	2	2	1		12	4						10	20	10	18	10	15	4	8	1	125	4	1		5	31	70	20	7	2	99	130	H24実績		

※H24実績は、平成25年3月1日現在

※県名の欄かけ(新潟県、福井県、沖縄県)は、H24に派遣があったがH25は派遣なし。また、島根県はH25からの新規派遣。



【職員員数】

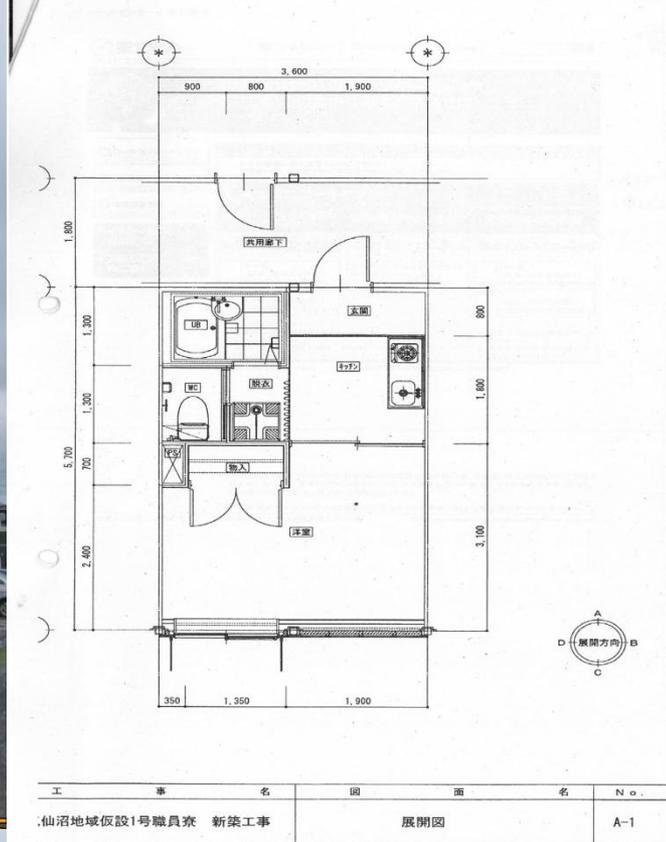
区 分	所 長	副 所 長	用 地 専 門 監	副 所 長 (総 括)			用 地 班	道 路 管 理 班	道 路 建 設 第 一 班	道 路 建 設 第 二 班	道 路 建 設 第 三 班	道 路 建 設 第 四 班	道 路 建 設 第 五 班	道 路 建 設 第 六 班	河 川 砂 防 第 一 班	河 川 砂 防 第 二 班	河 川 砂 防 第 三 班	河 川 砂 防 第 四 班	建 築 班	復 興 ま ち づ くり 運 進 課 業 課	田 北 上 川 用 地 対 策 班	計	備 考		
				技 術 次 長 (総 括)	技 術 次 長 (用 地)	技 術 次 長 (道 路)																			
行政職	事務吏員		1	1	1			4	5	5	6											4	21		
	技術吏員	1	1		1	2	3	1				5	5	4	4	4	3	4	5	5	3	1		52	
	計	1	2	1	2	2	3	1	4	5	5	6	5	5	4	4	5	5	5	3	1	4		73	
任期付き職員										3			2	1	0	1		8	1					8	
再任用	技術吏員									1						1								2	
職 員 計		1	2	1	3	2	3	1	4	5	5	6	5	6	4	5	4	3	6	3	1	4		89	
派遣職員	事務吏員								1															10	
	技術吏員											3	2	1	3	2	2	1	1					15	小計 114
非常勤職員	課外広告物監視員									1														1	
	河川・砂利採取場等監視員														1									1	
	登記事務嘱託員									2														2	
	建設業許可事務嘱託員								2															2	
	建築確認事務嘱託員																			1				1	
計	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	7	小計 121
臨時職員									1	1	1	1		1	1	1		1						8	役員0名
総 計		1	2	1	2	2	3	1	7	6	7	21	7	8	9	7	8	9	6	7	4	1		139	

総務定数	1	2	1	2	0	2	1	4	5	5	7	5	4	3	3	3	3	3	4	3		4	68
------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	---	----

\*兼務含む



A棟28名



石巻中長期派遣職員用  
仮設寮・A棟

2013/07/15



B棟12名

2013/07/15

# 石巻合同庁舎



2013/05/10

# 土木事務所単独庁舎



2013/05/10



狭小駐車場  
(縦列駐車)

2013/05/10



2013/05/10

仮設事務所棟



仮設会議室棟

2013/05/10



2013/05/10

震災当時





## 管轄区域

2市1町(平成17年4月1日市町村合併)

石巻市

(石巻市・河北町・雄勝町・河南町・  
桃生町・北上町・牡鹿町)

東松島市(矢本町・鳴瀬町)

牡鹿郡女川町

⇒ 2市1町

面積約723km<sup>2</sup>

人口約199千人(H24. 3. 31)

県全体の約1割

(7, 285km<sup>2</sup> 232万人)

平成25年11月1現在の人口(千未満四捨五入)

仙台市 1, 069千人

石巻市 148千人

東松島市 40千人

女川町 7千人

} 195千人



# 石巻市中心部の震災被害状況

石巻市(旧北上川河口)



旧北上川

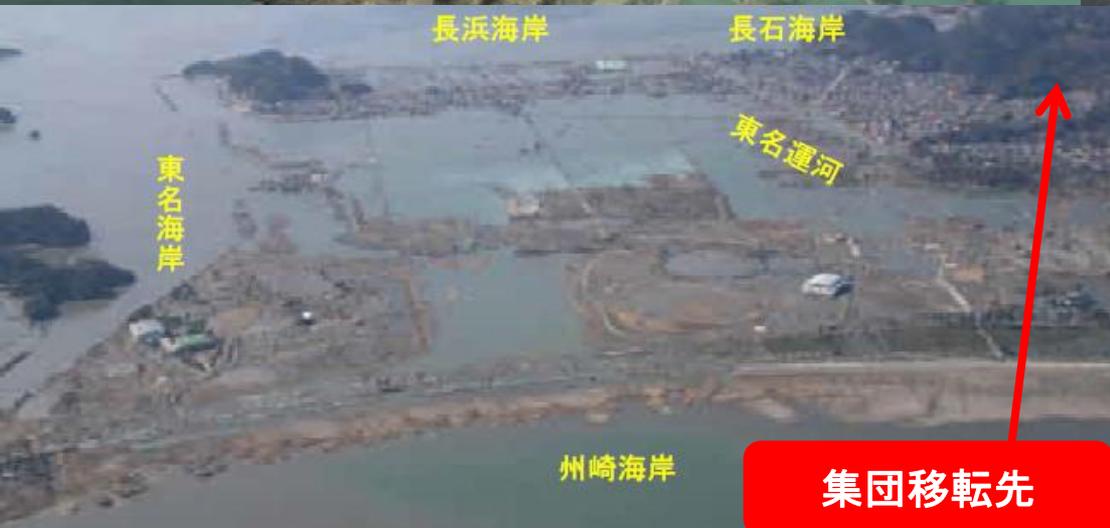


日和山

集団移転先



# 東松島市 被害状況



集団移転先



JR野蒜駅

津波が通り抜け3方の海岸堤防が被災した東名地区(東松島市)

# 東松島市 集団移転先



JR仙石線

H25. 9

# 業務概要(正木が担当する路河川)

## 石巻市及び東松島市の河川及び海岸の災害復旧事業

### 平成25年度上半期

用地買収・・・長浜地区海岸(石巻市)

清水田浜海岸

東侍浜海岸

事前調査・・・底地及び所有者(相続権利者関係)

### 平成25年度下半期

用地買収・・・真野川外4河川

長浜地先海岸(東松島市)

淀川 等々

地権者数 約500名

取得筆数 約600筆

# 用地班業務の全体像

河川及び海岸の災害復旧事業は用地買収が本格化  
道路関係は今後、本格化

## 東部土木事務所

用地補償の全体額 約8,426百万円

取得筆数 約2,900筆

地権者数 約2,600名

※ 平成25年10月現在(変動あり)

# 復旧・復興の全体像

## 津波被害地域

県土木部事業……海岸、河川、道路

県港湾……漁港等

市町……集団移転対策、危険区域まちづくり

国……直轄事業

各事業が同一区域であり調整に相当日数を要する

## 平成27年度末完成

技術職及び用地職の相応の経験者の人的確保が必須

# 勤務状況・その他

## 休暇等

帰省時以外は、ほぼ休暇を取る余裕がない。

## 時間外休日勤務

現状80～100時間程度／月

事前段取りや用地交渉等、休日出勤あり

今後、用地買収が更に本格化 ⇒ 減少は見込めない

## その他

地権者や地元の方からは、復興支援に対する感謝の弁をいただくことが非常に多い。

# 所感・私見

## 宮城県派遣の持つ意味

東海・東南海・南海地震の影響

受援県の職員として

危機管理意識

幹部職員（中堅も含む）のMとR

マンパワーの重要性（質）

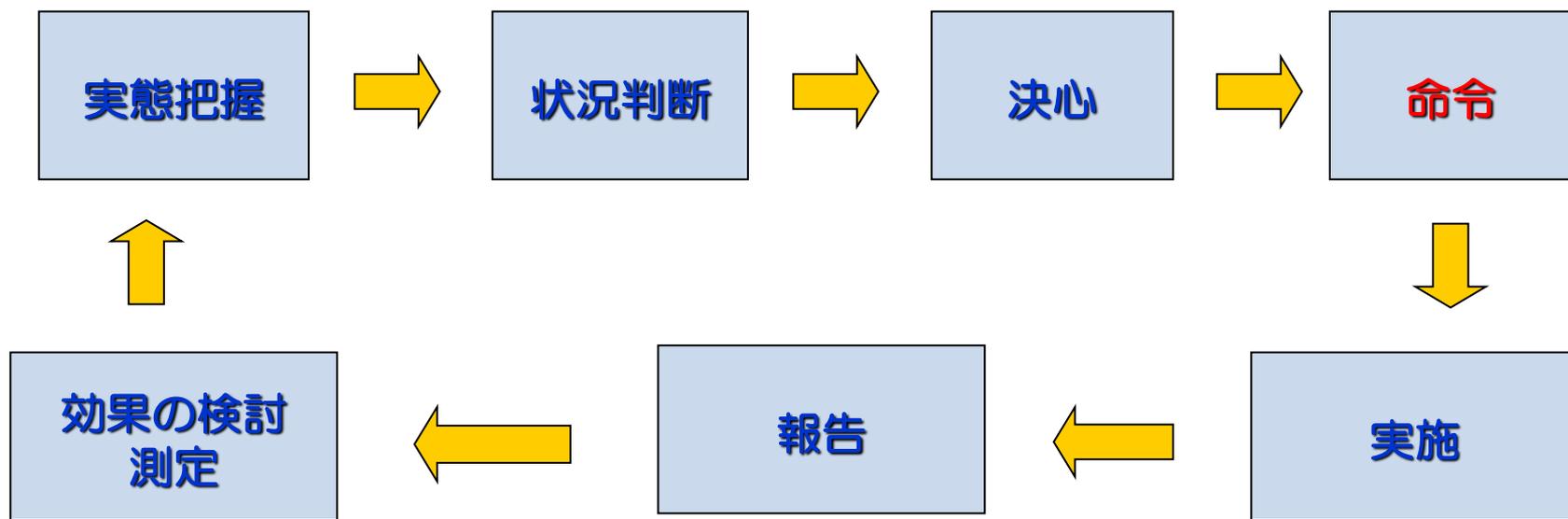
マンパワーのベクトルを束ねる指揮

# 「さしず」できますか？

## 指揮(さしず=指図)の定義

指揮者が指揮権に基づき、自己の意図を実現させるため、組織を活用し部隊または個人を一定の行動に強制すること。

## 指揮活動の基本パターン(サイクル)



Plan(計画)Do(実行)Check(評価)Action(改善)  
サイクルのスピードは同じでよいものなのか？

# 結論

人を動かす術を解し、  
組織の土壌を醸成する義務がある、  
ということ意識する必要があると思います。

報告及び自論発表に対し、ご清聴ありがとうございました。